



UZEE
UzEnergoEngineering JSC

“O‘ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

Утвержден
Наблюдательным советом
АО «O‘ZENERGOINJINIRING»
Протокол № 9
от “28” ноября 2024г.

Бизнес-план АО «O‘ZENERGOINJINIRING» на 2025 год

и.о. Генерального директора

Директор по экономике и финансам

Директор по развитию бизнеса



Р. Мирсалихов

М. Ортикова

Х. Орипов

Содержание

I.	Резюме	
1.1	Краткое описание проекта	3
1.2	Характеристика АО «O`ZENERGOINJINIRING»	3
1.3	Краткая информация о предприятии	5
1.4	Уставный капитал и акционеры АО «O`ZENERGOINJINIRING»	8
1.5	Органы управления АО «O`ZENERGOINJINIRING»	9
1.6	Организационная структура АО «O`ZENERGOINJINIRING»	10
II.	План маркетинга	
2.1	Спрос и предложение	11
2.2	Ожидаемая конкуренция	11
2.3	Программа продаж и ее организация	11
2.4	Рынок и потребители АО «O`ZENERGOINJINIRING»	12
2.5	Стратегические цели АО «O`ZENERGOINJINIRING»	14
2.6	Мероприятия по достижению целей	16
2.7	Основные финансово-экономические показатели АО «O`ZENERGOINJINIRING»	17
2.8	Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные АО «O`ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2024 года	17
2.9	Система iso 9001:2015	21
III.	План производства	
3.1	Производственный процесс	22
3.2	Производственный персонал	23
3.3	Проект производственной программы АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год	24
3.4	План доходов и расходов АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год	30
3.5	План производственной себестоимости реализованной продукции АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год.	31
3.6	План расходов периода АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год	32
3.7	Программа модернизации, технического и технологического перевооружения производства АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год	33
3.8	Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год.	36
3.9	Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного Органа АО «O`ZENERGOINJINIRING»	37
3.10	Критерии эффективности деятельности генерального директора для выплаты стимулирующего характера на 2025 год согласно Положению о выплате вознаграждения исполнительному органу.	39

1. PEZIOME

1.1. Краткое описание проекта

Данный бизнес план разработан с целью прогнозирования и определения показателей доходов, прибыли и рентабельности Общества на 2025 год. Бизнес план предназначен для использования руководством в качестве внутреннего документа для оценки достигаемых результатов.

1.2. Характеристика АО «O’ZENERGOINJINIRING»

1 января 1956 года в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 24.08.55 г. № 1558 «О мерах по улучшению работы проектных организаций» на базе отдела электрификации института «Узгипроводхоз» организован Узбекский филиал института «Гипросельэлектро» в составе Министерства городского и сельского строительства СССР.

Постановлением Совета Министров СССР № 178-р от 31.01.64 г. институт был передан в состав Всесоюзного научно-исследовательского и проектного института «Сельэлектро». По приказу Минэнерго СССР были организованы в составе института филиалы в виде отделов комплексного проектирования:

- Туркменский ОКП (г. Ашхабад);
- Киргизский ОКП (г. Фрунзе);
- Таджикский ОКП (г. Душанбе).

На базе этих филиалов в 1989-1991 г. в республиках Туркменистан, Киргизстан и Таджикистан были организованы республиканские институты.

С 17 сентября 1969 года на основании приказа Министерства энергетики и электрификации СССР № 111а от 25.08.1969 г. институт был переименован в Среднеазиатское отделение Всесоюзного Государственного проектно-изыскательского и научно-исследовательского института «Сельэнергопроект».

Решением Исполкома Совета народных депутатов Хамзинского района г. Ташкента № 532/24-14 от 03.10.1991 г. Среднеазиатское отделение института «Сельэнергопроект» было переименовано в Арендное предприятие Среднеазиатский научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Средазсельэнергопроект». Постановлением Кабинета Министров при Президенте РУз № 471 от 13.10.1992 года институт «Средазсельэнергопроект», ранее подчиненный Минэнерго СССР, включен в состав Минэнерго Республики Узбекистан с 01.10.1992 г.

Решением Хокимията Хамзинского района г. Ташкента № 1117 от 28.09.1998 г. переименован в Арендное предприятие Проектно-изыскательский институт «Узсельэнергопроект».

С 12 сентября 2002 года приказом Госкомимущества от 13.06.2002 г. № 153к-ПО проектно-изыскательский институт преобразован в открытое акционерное общество «Qishloqenergologiya» (ОАО «СЕЛЬЭНЕРГОПРОЕКТ»). 16.07.2014 года в соответствии с требованиями новой редакции закона №ЗРУ-370 от 06.05.2014г. «Об акционерных

обществах и защите прав акционеров» ОАО «Qishloqenergoloyiha» переименовано в АО «Qishloqenergoloyiha».

На основании Постановления Президента РУз от 27.03.2019г. №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан» на основании протокола №4 от 24.05.2019г. внеочередного общего собрания акционеров о создании на базе АО «Qishloqenergoloyiha» современной многопрофильной организации АО «O’ZENERGOINJINIRING».

АО «O’ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения и электрификации всех потребителей, расположенных в сельской местности, городах и райцентрах, включая малые и средние предприятия, объекты водного хозяйства и коммунальные комплексы, находящиеся на территории Республики Узбекистан. Сферой основной деятельности Общества является производство услуг отвечающих требованиям потребителей и удовлетворение их спроса на выполнения проектных и изыскательских работ в различных сферах деятельности обеспечивая внедрение в производство передовых технологий, научных достижений. В том числе:

- участие в разработке и реализации основ национальных и отраслевых программ, директивных правительственных документов, определяющих развитие электрических сетей Республики Узбекистан;
- прогнозирование и оптимизация энергобалансов отраслей экономики;
- разработка вопросов стратегии перспективного развития и формирования системы распределения электроэнергии и электроснабжения Республики Узбекистан.

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- проектирование линий электропередачи и подстанций напряжением 0,4-500 kV;
- проектирование релейной защиты, системной автоматики, телемеханики, средств связи и других устройств, обеспечивающих нормальное функционирование электрических сетей;
- проектирование газотурбинных, дизельных, малых гидравлических и иных электростанций;
- проектирование объектов возобновляемых источников энергии;
- проектирование строительных и ремонтно-эксплуатационных объектов, жилых домов и объектов социальной сферы;
- разработка нормативно-методической и типовой документации;
- информационные, консультационные, инженеринговые и другие услуги по профилю деятельности Общества;
- проведение инженерно-геодезических изысканий и инженерно-геологических изысканий (в том числе бурение);

- выполнение консалтинговых и экспертных работ в области энергетики и смежных с ней отраслях промышленного производства по заказам юридических и физических лиц, в том числе – иностранных;
 - разработка всех стадий проектной документации (ТЭР, ТЭО, РД, РП, рабочие чертежи);
 - подготовка тендерной документации;
 - проведение авторского надзора;
 - разработка и внедрение нормативной базы проектирования в области энергетического строительства;
 - адаптация проектной документации на территории Республики Узбекистан;
 - инженеринг, сбор, хранение, изучение, защита, использование и реализация научной, коммерческой, технической и экологической информации, покупка и продажа технологий, патентов, авторских прав и лицензий на использование изобретений;
 - маркетинг, коммерческая и посредническая деятельность, оказание платных услуг предприятиям, организациям и физическим лицам;
 - укрепление, развитие материально-технической базы Общества;
 - осуществление производственной и хозяйственной деятельности, не противоречащей действующему законодательству и соответствующим целям деятельности Общества;
 - в установленном порядке осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
 - осуществление арендной деятельности, сдача в аренду движимого и недвижимого имущества;
- правомерно заниматься другими видами деятельности, не запрещённых действующим законодательством Республики Узбекистан в целях получения

1.3. Краткая информация о предприятии

Полное наименование	«O’ZENERGOINJINIRING» Aksiyadorlik jamiyati
Орган регистрации	Центр государственных услуг Яшнабадского района
Свидетельство о регистрации	07-000287
Адрес	г. Ташкент, 100076, ул. М. Ашрафи, 1 переулок, д.9.
Телефон/факс	(71) 291-87-57
Основной вид деятельности	Проектно-изыскательские работы
Расчетный счет	20210000000188386001 ОПЕРУ ЧАКБ "ORIENT FINANS"



UZEE
UzEnergyEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

ИНН	200837409
ОКНХ	66000
ОКЭД	71120
Уставный фонд	13 167 161 000 сум
Генеральный директор	Мирсалихов Равшан Баходирович
Главный бухгалтер	Мирхаликова Сурае Сабитовна

АО «O’ZENERGOINJINIRING» на основании Устава (регистрационный № 07-000287 от 28.05.2019г) осуществляет свою деятельность на коммерческой основе и основной целью деятельности Общества является получение прибыли.



UZEE
UzErgoEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati





UZEE
UzEnergyEngineering JSC

“O`ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

1.4. Уставный капитал и акционеры АО «O`ZENERGOINJINIRING»

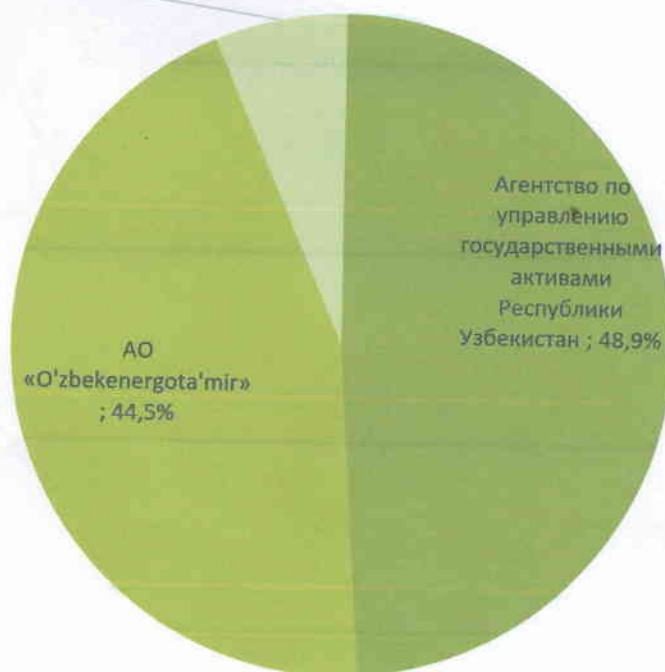
Уставный капитал АО «O`ZENERGOINJINIRING» составляет 13 167 161,0 тыс. сум и поделен на простые, именные бездокументарные акции в количестве 49 687 400 штук, номинальной стоимостью 265 сум каждая.

Акционерами АО «O`ZENERGOINJINIRING» являются следующие юридические лица:

- Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан – 48,9% - 6 439 025,650 тыс. сум, разделенная на 24 298 210 шт. акций;
- АО «O'zbekenergota'mir» - 44,5% - 5 859 624,350 тыс. сум, разделенная на 22 111 790 шт. акций;
- Трудовой коллектив АО «O`ZENERGOINJINIRING» и физические лица - 6,5% - 868 511,0 тыс. сум, разделенная на 3 277 400 шт. акций.

Трудовой коллектив
АО
«O`ZENERGOINJINIRING»;
6,5%

Акционеры АО «O`ZENERGOINJINIRING»





UZEE
UzEnergEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

1.5. Органы управления АО «O’ZENERGOINJINIRING»

Система управления АО «O’ZENERGOINJINIRING» строится в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества.

Акционерным обществом управляют:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган (Генеральный директор Общества).

Полномочия каждого органа управления АО «O’ZENERGOINJINIRING» определено Уставом Общества и Положениями, утвержденными Общим собранием акционеров:

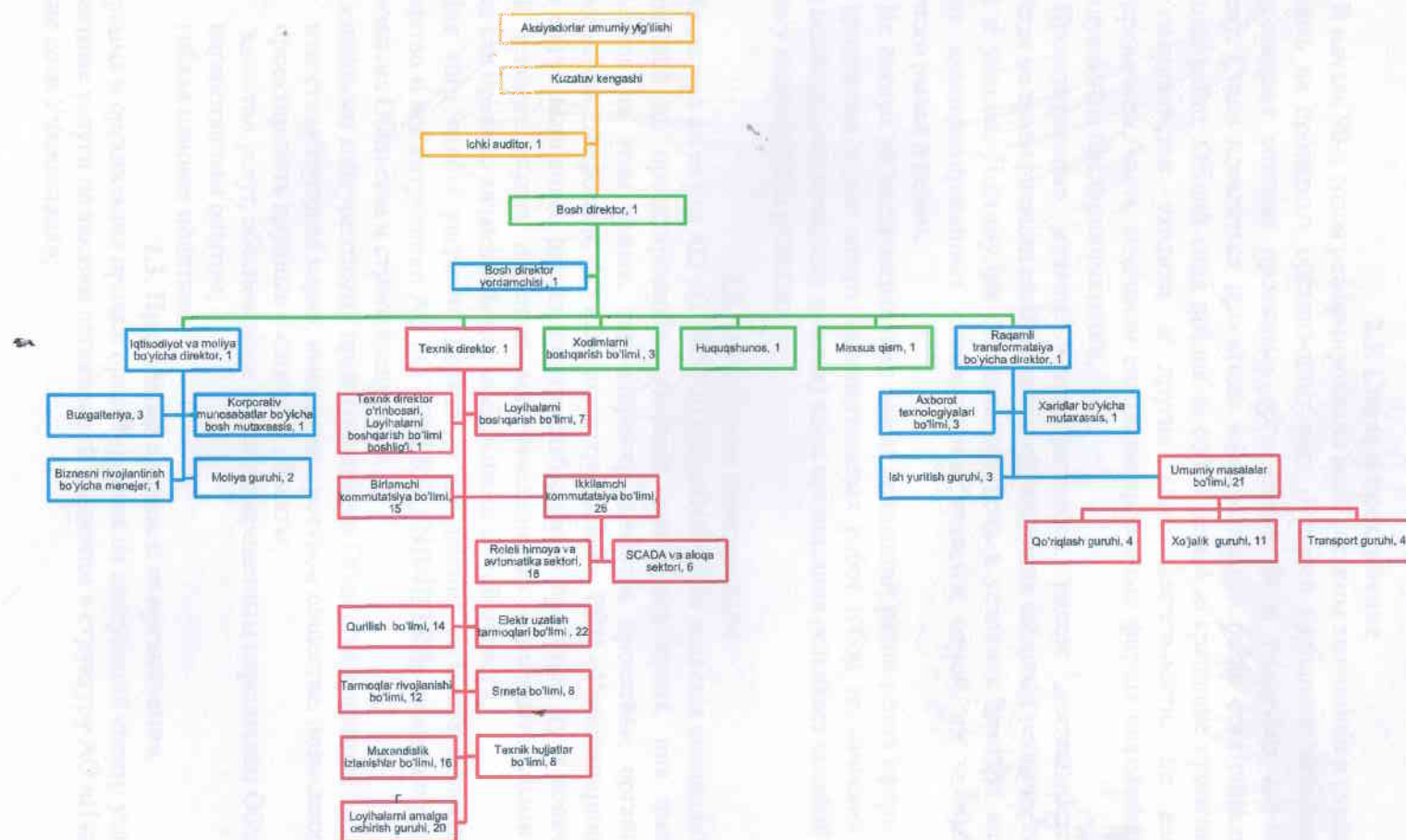
- об Общем собрании акционеров;
- о Наблюдательном совете;
- об Исполнительном органе.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Акционерного общества на предмет соответствия действующему законодательству РУз, Уставу, осуществляют:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Аудиторская организация.



Организационная структура АО «O’ZENERGOINJINIRING»



Shtatlarning umumiy soni – 194 birlik

II План маркетинга

2.1. Спрос и предложение

В начале 90-х годов реформирование всей системы экономики в стране серьезно отразилось на проектных организациях всех отраслей народного хозяйства, так как существовавшая система проектных организаций была разделена по отраслевому принципу. Стали появляться проектные кооперативы, и резко стал снижаться объем проектных работ. Общий спад повлек за собой резкое сокращение проектных кадров, часть специалистов уходили в другие виды деятельности, не связанные с проектированием, часть создавали специализированные фирмы оказывающие услуги индивидуальным предпринимателям.

Проектирование является специфическим видом деятельности, которая базируется на квалификации специалистов, обладающих высоким техническим уровнем знаний и умений. Поэтому, на сегодняшний день в условиях жесткой конкуренции, дефицит квалифицированных специалистов является одной из важных проблем проектного рынка в целом.

Не смотря на распространение новых тенденций расширения сферы проектных услуг, включение в нее много дополнительных работ (сбор технических условий и других необходимых исходных данных) наша организация оставляет за собой право идти по своему направлению развития.

2.2. Ожидаемая конкуренция

Не смотря на то что АО «O’ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения, она имеет так же конкурентов на этом рынке, так например имеются проектные организации АО «Средазэнергопроект», АО «Теплоэлектропроект», РПИ «Узинжиниринг», которые так же могут выполнять раздел электроснабжения в проектах, ну и конечно же еще данный сегмент рынка насыщен многочисленными самостоятельными фирмами, которые как правило являются более мобильными в этой области.

Для того чтобы уверенно держаться на данном сегменте проектного рынка руководство и все сотрудники АО «O’ZENERGOINJINIRING» ежегодно разрабатывает цели развития Общества и строго следует им.

Основными конкурентными преимуществами Общества являются:

- известная торговая марка, имеющиеся ресурсы общества, позволяющие проектировать крупные и сложные объекты;
- качество услуг, обеспеченное квалифицированным персоналом Общества и наработанным опытом;
- гибкая ценовая политика.

2.3. Программа продаж и ее организация

Программа и организация продаж ориентирована на следующий спектр услуг:

- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Национальные электрические сети Узбекистана»;

- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Региональные электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Тепловые электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам гос. организаций и органов местной власти;
- проектные услуги для иностранных предприятий;
- проектные услуги согласно инвестиционной программы;
- проектные услуги для малых и частных предприятий.

2.4. Рынок и потребители АО «O’ZENERGOINJINIRING»

Рынок, на котором работает АО «O’ZENERGOINJINIRING» является сегментом отрасли электроэнергетики.

АО «O’ZENERGOINJINIRING» участвовало в реализации таких важных программ, предусмотренных Постановлениями Правительства Республики Узбекистан как:

№ПП-2661 от 23.11.2016г. "О программе по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на 2017-2021 годы";

№ПП-3480 от 18.01.2018г. «О мерах по эффективной реализации целевых программ по развитию жилищного строительства»;

УП-4931 от 12.01.2017г. «О создании свободных экономических зон "Ургут" - в Ургутском районе Самаркандской области, "Гиждуван" - в Гиждуванском районе Бухарской области, "Коканд" - в г. Коканде Ферганской области, "Хазарасп" - в Хазараспском районе Хорезмской области (далее - СЭЗ "Ургут", СЭЗ "Гиждуван", СЭЗ "Коканд", СЭЗ "Хазарасп»;

ПКМ РУз №133 от 13.03.2021 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности свободной экономической зоны «Ургут»;

ПКМ РУ №415 от 17.05.2019 г. "О создании масштабных строительных работ в городе Самарканде на 2019-2022 годы";

ПКМ РУз. № 698 от 09.11.2020 г. «О мерах по комплексному социально-экономическому развитию Заминского района Джизакской области на 2020-2022 годы»;

ПП-2653 от 07.11.2016г. «О мерах по реализации проекта "Строительство второго этапа Юнусабадской линии Ташкентского метрополитена»;

ПП-2979 от 19.05.2017г. «О мерах по реализации проекта «Строительство кольцевой надземной линии метрополитена в городе Ташкенте»;

ПП-3356 от 25.10.2017 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности деятельности свободных экономических зон и малых промышленных зон»;

ПП-4516 от 18.03.2013 г. «О создании свободной экономической зоны «Джизак»;

ПП-3895 от 02.08.2018 г. «О мерах по созданию современных деловых центров «BUSINESS CITY» на территориях Республики»;

ПП-3284 от 16.09.2017 г. «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей» с участием Всемирного Банка»;

ПП-3465 от 09.01.2018 г. «О программе мер по гарантированному обеспечению электроэнергией вновь создаваемых ГП «Навоийский ГМК» производственных мощностей до 2026 года»;

ПП-4563 от 09.01.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020 — 2022 годы»;

ПП-4937 от 28.12.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы республики Узбекистан на 2021-2023 годы». АО «Национальные электрические сети реализует инвестиционные проекты:

- «Строительство ПС 220 kV «Зафарabad» и двух ВЛ-220 kV «Сырдарьинская ТЭС-ПС Зафарabad» в Джизакской области»;

- «Реконструкция ПС 220/35/6 kV «Горная» в Тамдынском районе Навоийской области. Установка трансформатора Т-3»;

- «Строительство второй очереди ПС 220/110/10 kV "Амир Темур" с установкой автотрансформатора "Т-2" мощностью 125 MVA в г. Шахрисабзе Кашкадарьинской области»;

ПП-4999 от 23.02.2021 г. «О внедрении порядка поощрения граждан, активно участвующих в деятельности органов самоуправления граждан»;

ПП-5101 от 30.04.2021 г. «О мерах по дальнейшему развитию инженерно-коммуникационной инфраструктуры специальных экономических и малых промышленных зон»;

ПП-5180 от 12.07.2021 г. «О мерах по эффективной организации работ по строительству города «Янги Андижон»;

ПП-91 от 11.03.2023 г. «О мерах по стабильному обеспечению энергоресурсами потребителей в городе Ташкент»;

ПКМ №259 от 18.07.2023 г. «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей города Ташкента»;

ПП-208 от 04.06.2023 г. «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области — Sazagan Solar 2»

Общество принимало участие в проектировании линий электропередач 10 - 220 kV и подстанций напряжением 35 – 110 - 220 kV для объектов с иностранными предприятиями, такими как:

- KNM Proseses Systems Sdn Bnd;
- ООО «ЗУМК-Инжиниринг»;
- «HWAUNVINA Co LTD»;
- ООО «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани»;
- ИП ООО «СРЕСС TASHKENT»;

- ПУ "TBEA CO LTD"
 - China Nuclear Industry 22nd Construction CO.,LTD;
 - HEX Solar LLC;
 - China Energy Engineering Group Xinjiang Electric Power Design Institute Co., Ltd;
 - ООО "UET Construction";
 - CEE International Co., Ltd;
 - China Energy Engineering Group Zheijiang Electric Power Design Institute Co., Ltd;
 - Arctech Solar Holding Co.Ltd.;
 - Central Southern China Electric Power Design Institute Co., Ltd. являющийся проектным институтом China Power Engineering Consulting Group;
 - Energa Brussels N.V.
- и другие.

Общество поддерживает нормальные отношения по техническим вопросам электросетевых объектов с институтами на территории Казахстана, Туркмении, Таджикистана, Киргизии.

Основными заказчиками работ являются:

- АО «Национальные электрические сети Узбекистана» и его территориальные предприятия электрических сетей;
- АО «Региональные электрические сети Узбекистана» и его территориальные предприятия электрических сетей;
- Дирекция капитального строительства АО «O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI»;
- отдельные компании и частные предприниматели;
- ООО YO'L-LOYIHA BYUROS'I
- хокимияты областей и районов;
- АО «BOSHTRANSLOYIHA»;
- АО "O'ZELEKTROAPPARAT-ELECTROSHIELD";
- РПИ «Узинжиниринг»;
- АО "GIDROPROEKT"
- Институт «ТошкентбошпланЛТИ»;
- и другие предприятия и фермерские хозяйства.

2.5. Стратегические цели АО «O’ZENERGOINJINIRING»

Стратегия

Основное назначение стратегии – создание комплекса конкурентных преимуществ, для достижения бизнес-успеха в долгосрочной перспективе.

В основу стратегии развития Общества положены принципы устойчивости и установления долгосрочных партнерских отношений с нашими клиентами и партнерами.

Благодаря их доверию и высокой оценке качества услуг, предсказуемости и надежности нашего Общества, а также слаженной, надежной и профессиональной команде обеспечивается качественное проектирование электросетевых объектов.

Общество вносит свой вклад в улучшение качества жизни населения как в городе так и в сельской местности, обеспечивая их энергетическими потоками мощностью от единиц до миллионов киловатт по электрическим сетям нескольких уровней напряжения.

Цели с учетом специфики

Проектный бизнес имеет следующие общепризнанные особенности:

- интеллектуалоёмкий характер предметной области большинства проектов;
- сильная зависимость успеха проектов от поведения заказчика;
- повышенные риски нарушения сроков и бюджета, прекращения либо приостановки проекта;
- повышенные требования к качеству выполняемых проектов;
- непрерывное поддержание конкурентоспособности разрабатываемой проектной документации;
- высокая степень индивидуализации проекта;
- высокая вероятность появления новых, ранее не выполнявшихся работ;
- высокие требования к квалификации исполнителей, их высокая стоимость;
- критическая важность корпоративной системы, поддерживающей и бизнес, и коммуникации, и базу знаний.

Основными целями развития Общества на 2025 год являются:

- 1 Улучшение качества управления деятельностью предприятия
- 1.1 Улучшение и совершенствование системы менеджмента качества ISO 9001
- 1.2 Внедрение корпоративного управления
- 2 Освоение новых видов проектных работ:
- 2.1. Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) – подключение их к сети, применение в проектах внешнего и внутреннего электроснабжения.
- 2.4. Освоение применения новых видов кабельной продукции (кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена и кабели с изоляцией из этиленпропиленовой резины)
- 2.5. Освоение проектирования сетей 220-500 kV с учётом внедрения нового оборудования на подстанциях и линиях.
3. Проведение технического перевооружения производства
- 3.1 Приобретение дополнительного оборудования для изыскательских партий отдела изысканий
- 3.2 Приобретение офисной и множительной техники
- 3.3 Приобретение современного копировального и переплетного оборудования, с автоматизированными функциями
- 3.4 Своевременная закупка расходных материалов для оформления и выпуска проектно-сметной документации
4. Внедрение передовых технологий при выполнении проектно-изыскательских работ.
- 4.1 Дальнейшее развитие системы автоматического проектирования линий и подстанций. Совершенствование обработки изыскательских материалов с использованием персональных компьютеров.
- 5 Внедрение информационных технологий.



5.1 Получение сведений по каталожным данным заводов - изготовителей оборудования, применяемого в проектах подстанций, а также получение сведений по программному обеспечению и нормативной документации.

5.2 Ускорение оборачиваемости информационных материалов по техническому архиву, проектному кабинету и технической библиотеке.

6 Увеличение объёма проектно-изыскательских работ, получение чистой прибыли.

6.1 Получение чистой прибыли согласно утвержденному Наблюдательным советом Бизнес-плану Общества

7 Изучение и внедрение передовых методик в сфере управления персоналом.

7.1 Повышение уровня профессиональных знаний руководителей и специалистов.

2.6. Мероприятия по достижению целей

Достижение стратегических целей происходит путем анализа выполняемых проектов и задач: Обеспечение коммуникаций и эффективного взаимодействия между проектными и функциональными службами предприятия.

- Оперативное обеспечение руководящего персонала предприятия актуальной и достоверной информацией за счет доступа к единому информационному пространству.
- Организация управления финансами предприятия с применением технологии проектного бюджетирования.
- Увеличение количества выполняемых проектов, повышение темпов и качества выполнения проектов.
- Оперативный контроль хода работ по проектам, своевременная реакция на отклонения, возникающие в ходе проектов.
- Внесение актуальных изменений в процессы в связи с вводом новых правительственных и руководящих документов
- Своевременная актуализация нормативных документов (НД)
- Регулярное проведение производственных совещаний, совмещённых с днём качества по СМК
- Формирование тендерной документации, участие в тендерах на получение заказов на проектные работы, выполнение проектных работ по тендерным заказам
- Систематическое изучение режимов энергосистемы в режиме on-line по фактическим потреблением электроэнергии и её производствам
- Разработка схем для подключения распределенных источников генерации (малые ФЭС, ВЭС и т.п.) в соответствии с заказами
- Разработка ПТЭР, ПТЭО, ТЭР и ТЭО инвестиционных проектов, выполнение маркетинговых исследований
- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Обучение производственного персонала новым техническим решениям
- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Разработка новых проектных решений по КЛ с изоляцией из сшитого полиэтилена и с изоляцией из этиленпропиленовой резины для особых условий их применения
- Обучение производственного персонала новым техническим решениям.

**Для достижения поставленных задач руководство
АО «O`ZENERGOINJINIRING» призывает всех сотрудников:**

- мобилизоваться для достижения конкретных результатов, сформировав коллектив, способный воспринимать все новое, что поможет дальнейшему развитию организации;
- молодым специалистам перенимать богатый опыт старших сотрудников нашей организации и стремиться получить новые знания и навыки;
- обеспечить выполнение всех требований законодательства, нормативно-технической документации, а также требований стандарта ISO 9001: 2015;
- понимать, что возможность достижения поставленных задач, зависит от правильного взаимодействия между подразделениями всей организации.

2.7. Основные финансово-экономические показатели АО «O`ZENERGOINJINIRING»

Обобщающими показателями экономической эффективности производства являются прибыль и рентабельность. Прибыль в рыночных условиях – главная цель предпринимательства и критерий эффективности производства.

(млн.сум)

Показатель	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	9 месяцев 2024 г.
Выручка от реализации	17 811,5	32 493,6	35 321,2	25 060,9	31 443,3	23 647,9	21 790,3	30 698,1
Производственная себестоимость	9 807,2	16 194,2	20 887,1	16 035,8	20 891,9	14 997,1	16 452,0	20 702,7
Расходы периода	4 711,3	6 852,3	8 518,7	6 590,2	7 704,3	7 244,3	4 596,6	4 981,6
Чистая прибыль	4 502,7	9 282,9	2 175,9	2 333,4	2 502,5	1 581,0	788,94	4 902,6
Рентабельность после уплаты налогов	25,28	28,57	6,16	9,31	7,96	6,69	3,62	15,97

**2.8. Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные
АО «O`ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2024 год:**

- РП «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей г. Ташкента. Модернизация и реконструкция ПС 35/6 kV “Сергели”»;
- РП «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей г. Ташкента. Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10/6 kV “Айни”»;

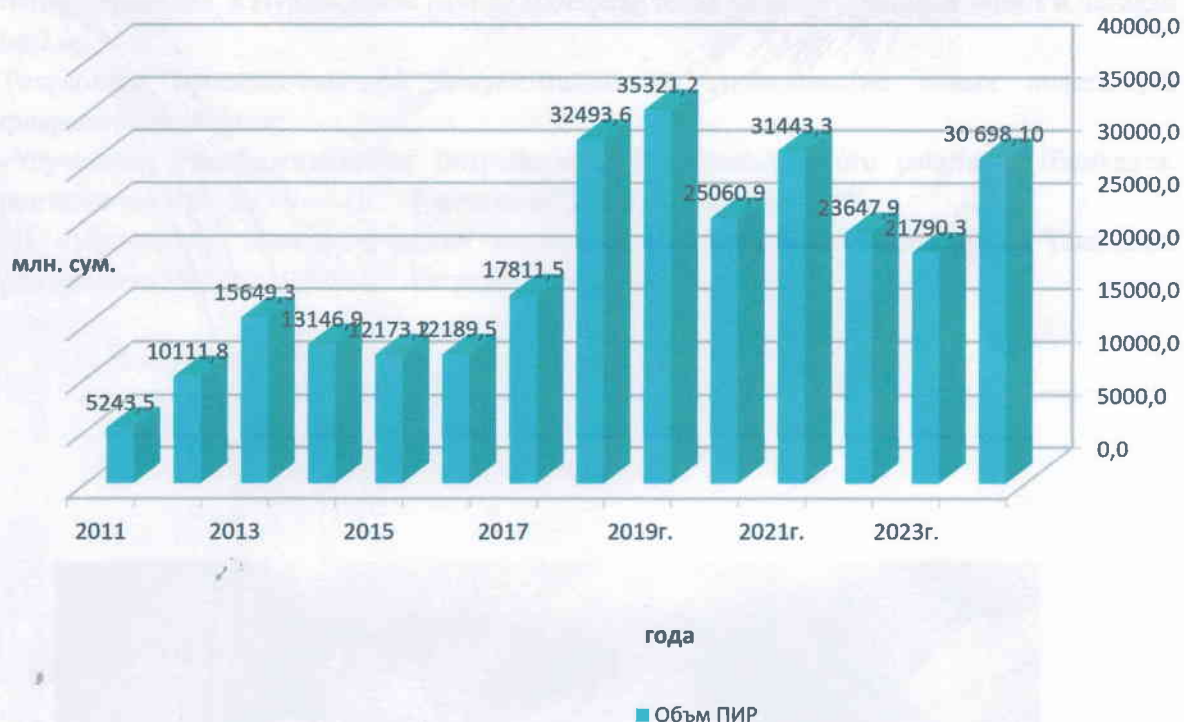
- РП «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей г. Ташкента. Модернизация и реконструкция ПС 35/10/6 kV “Хадра”;
- Схема выдачи мощности для объекта “Строительство новой тепловой электрической станции установленной мощностью 400 МВт в Каттакурганском районе Самаркандской области”;
- Оказание консалтинговых услуг СПЭ (Сооружения для присоединения к электросетям) для проекта АСХЭ мощностью 1,4 ГВт-ч, Узбекистан;
- ОВОС для Гибридного проекта в Навои;
- Схема выдачи мощности для объекта «Строительство новой тепловой электрической станции установленной мощностью 400 МВт в Алтыарыкском районе Ферганской области»;
- Схема выдачи мощности собственной электростанции Бойсунского ГПЗ;
- РП «Внешнее электроснабжение насосной станции в МФЙ «Аввал» Ферганского района Ферганской области» III-этап. Строительство трансформаторной ПС 110/6 kV;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г.Ташкента. Строительство ПС 110/35/10 kV “Tashkent City”» II-этап. Строительство новой закрытой ПС 110/35/10 kV «Tashkent City»;
- Разработка схемы выдачи мощности фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт в Джизакской области в энергосистему Узбекистана;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация ВЛ 10 kV к “Л-Сокин-1,2” с заменой проводов на современные»;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г.Ташкента. Реконструкция ПС 110/35/10/6 kV “Коканд”» II-этап. Реконструкция ПС 110/35/10/6 kV “Коканд”;
- Строительство электрических сетей и подстанции для текстильной индустриальной зоны в МФЙ “Хаётбахш” массива Дусллик в Пахтаабадском районе;
- Топографические и инженерно-геологические работы по объекту: «Фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт в Джизакской области в энергосистему Узбекистана»;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо Улугбекского района г. Ташкента. Строительство ПС 110/35/10 kV «Янги Узбекистон» II-этап. Строительство новой закрытой ПС 110/35/10 kV «Янги Узбекистон»;
- Строительство АСХЭ Лочин мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Андижанской области Республики Узбекистан;
- Строительство АСХЭ Узбекистан мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Ферганской области Республики Узбекистан;
- РП «Заход-Выход ВЛ 220кВ Самарканд - Иштихон на ПС 500/220/10кВ Нурабад» и в рамках проекта: «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2.»;



UZEE
UzEnergEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

Динамика изменений объёма ПИР





UZEE
UzEnergoEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

- РП «Заход-Выход ВЛ 220кВ - Самарканд Согдиана на ПС 500/220/10кВ Нурабад» и в рамках проекта: «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2.»;
- Разработка проектно-сметной документации на строительство новых подстанций Сырдарьинской области;
- «Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г. Ташкента. Строительство КЛ 110 kV от ПС “Тракторсоз” до ПС “Tashkent City”»;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Янгихаётского района г. Ташкента. Строительство ПС 110/10-10 kV “Янгихаёт индустриал технопарки”»

И другие объекты.



Система ISO 9001: 2015

АО «O’ZENERGOINJINIRING» сертифицирован по Международному стандарту ISO 9001: 2015, имеет сертификаты соответствующего образца:

- национальный сертификат №UZ.SMT.04.0010.00001084;
- международный сертификат QMS-0468/E.

АО «O’ZENERGOINJINIRING» делает все необходимое для того чтобы использовать новые подходы в повышении качества нашей продукции и оказываемых услуг, повышении степени удовлетворенности потребителей, выход на международный рынок, стремление к оптимизации рабочих процессов и методов управления.

Цель ISO 9001:2015 — продвижение применения процессного подхода для разработки, адаптации, внедрения и постоянного повышения результативности СМК, а также обеспечения высокого уровня удовлетворенности потребителя за счет более глубокой проработки и реализации его требований.

Преимуществом стандарта ISO 9001:2015 является риск — ориентированное мышление. Основными преимуществами такого подхода являются:

- Наблюдение за риском на протяжении всего процесса;
- Предупреждение ошибок в системе управления;
- Распознавание дополнительных возможностей организации.

Применение такого подхода позволяет нашей организации выявить все факторы, которые могут потенциально навредить процессам СМК, и своевременно принять необходимые меры, чтобы исключить эту вероятность возникновения. Риск — ориентированное мышление позволяет нашей организации уменьшить или предотвратить нежелательные явления и способствует непрерывному совершенствованию.

Преимущества от внедрения ISO 9001:2015 можно разделить на две группы: внутренние и внешние.

Внутренние выгоды:

- Реализация установленных целей, достижение запланированных результатов;
- Создание системы управления сетью взаимосвязанных процессов внутри системы и, как следствие, повышение в целом эффективности деятельности организации;
- Гарантированное обеспечение всех процессов необходимыми ресурсами, построение управления ими должным образом.

Внешние выгоды:

- Значительное увеличение доверия клиентов, следовательно, расширение клиентской базы;
- Возможность постоянно поставлять товары и услуги, которые соответствуют требованиям потребителей;
- Повышения конкурентоспособности, и возможность выхода на новые рынки, включая международные, а также расширение уже существующих рынков сбыта;

- Дополнительные конкурентные преимущества при участии в тендерах, в том числе и на выполнение государственных заказов.

Преимущества внедрения ISO 9001:2015 для сотрудников обеспечивает, главным образом, реализация одного из принципов менеджмента качества, заложенных в основу стандарта. Этот принцип называется **«Вовлечение людей»**.

Активное участие сотрудников в процессах системы менеджмента качества позволяет людям чувствовать себя неотъемлемой частью этой системы, единой командой. Они начинают больше понимать и принимать корпоративную культуру и цели организации, получать и развивать знания и навыки, видеть перспективы личного и профессионального роста, предлагать новые идеи, креативные решения и т.д. Все это может делать работу более интересной и привлекательной для сотрудников и, соответственно, повышает их удовлетворенность работой.

Преимущество системы менеджмента качества ISO 9001:2015 в том, что она:

- Упорядочивает деятельность внутри организации посредством описания взаимодействия между отдельными исполнителями и подразделениями.
- Является средством разрешения конфликтов между подразделениями: стандарт позволяет «договориться», т.е. принять консенсус, устраиваемый всех непримиримых оппонентов.
- Предоставляет дополнительное преимущество перед конкурентами: соответствие международным стандартам выводит бизнес на качественно новый уровень.
- Позволяет осуществлять постоянный мониторинг процессов посредством различных механизмов: самооценки, процесса постоянного улучшения, внутреннего аудита, что позволяет выявлять несоответствия и оперативно устранять их.
- Организует деятельность на основе принципов менеджмента качества, позволяет вовлекать весь персонал в работы по качеству, что позволяет использовать полностью потенциал персонала организации.

III. План производства

3.1. Производственный процесс

Производственный процесс АО «O’ZENERGOINJINIRING» представляет собой разработку проектно-сметной документации и выполнение топографо-геодезических и инженерно-геологических работ по электросетевым объектам напряжением 35-500кV в сельской местности Республики Узбекистан, а также авторский надзор за построенными объектами.

Генеральный директор АО «O’ZENERGOINJINIRING» организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений.

Руководители работ – главные инженеры проектов - обеспечивают загрузку исполнителей и качество выпускаемой проектно-сметной документации, определяют сроки выполнения и распределяют объемы работ между отделами.

3.2. Производственный персонал

Списочная численность персонала на 01.11.2024 г. АО «O’ZENERGOINJINIRING» составляет 145 человек, из них основную долю – 76 % или 110 человек, составляет производственный персонал. К производственному персоналу относятся сотрудники производственных отделов, участвующие непосредственно в процессе производства основной продукции (услуг) организации, а также способствующие, вспомогательные службы.

В штатном расписании на 01.11.2024 г. предусмотрено штатных единиц 194 (с учетом внутренних совместителей и находящихся в дородовом и послеродовом декретном отпуске). В связи с увеличением объема работ в Обществе могут быть, при необходимости, созданы новые рабочие места, а также генеральный директор имеет право на передвижение штатных единиц отделов в пределах утвержденной общим собранием предельной численности.

СВОДНАЯ ТАБЛИЦА
по штатному расписанию АО «O’ZENERGOINJINIRING»
(на 01.11.2024 г.)

Персонал	Кол-во штатных единиц	Списочная численность (человек)
Руководство	5	4
Специалисты	14	11
Обслуживающий	22	20
Производственный	153	110
Итого	194	145





3.3. Проект производственной программы АО «O’ZENERGOINJINIRING» на 2025 год

№№	Наименование ПИР	2025г.	1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	«Строительство трёх ВЛ 220 kV от ПС 220 kV СФЭС «Караул-Базар» до ОРУ 220 kV ПП «Туроп» с расширением ОРУ 220 kV на три линейные ячейки в рамках проекта строительства СФЭС общей мощностью 500 MW в Бухарской области» (ведение авторского надзора)	149				149
2	«Строительство ВЛ-220 кВ «ПС "Шерабад-2" - ПС "Сурхан-500"» и расширение ОРУ-220 кВ на две линейные ячейки на ПС "Сурхан-500"»	481,2		134,4	270,8	76
3	РП «Вспомогательное электроснабжение насосной станции в МФЙ «Аввал» Ферганского района Ферганской области». (ведение авторского надзора)	10	10			
4	РП «Строительство ВЛ 220 kV на территории СЭЗ "Ургут" со строительством новой ПС 220 kV мощностью 2х125 МВА для повышения надежности электроснабжения потребителей электроэнергии, расположенных на массивах "Мерганча", "Сариктепа". (ведение авторского надзора)	194,2		57	85,2	52
5	«Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г.Ташкента. Строительство КЛ 110 kV "Ташкентская ТЭЦ - ПС "Tashkent City"»	3 034,00			1 534,00	1 500,00
6	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г. Ташкента. Реконструкция КЛ 110 kV от ПС 220 kV "Юксак" до ПС 110 kV "Коканд"» (ведение авторского надзора)	35,6			35,6	
7	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо Улутбекского района г. Ташкента. Строительство ПС 110/35/10 kV " Янги Узбекистон"»	326,3	292,5		33,8	
8	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г. Ташкента. Реконструкция ПС 110/35/10/6 kV "Коканд"»	580,5		546,7		33,8
9	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г. Ташкента. Реконструкция КЛ 110 kV от ПС 220 kV "Озодлик" до ПС 110 kV "Айни"»	1 204,10			1 204,10	



10	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Алмазарского района г. Ташкента. Реконструкция ПС 110/35/10 kV "Сагбан"»	166	142,7			23,3
11	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо Улугбекского района г. Ташкента. Реконструкция ПС 110/35/6 kV "Ботаническая"»	214,7	172,5			42,2
12	РП «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей г. Ташкента. Модернизация и реконструкция 10-ти ПС в г.Ташкенте» (ведение авторского надзора) (ПКМ-259 от 26.06.2023г.)	264,5				264,5
13	Выполнение услуг по исследованию интеграции системы для Гибридного проекта в Навои	820,4	400	420,4		
14	РП "Внешнее электроснабжение "Yunusobod Business City" и улучшение электроснабжения Юнусабадского района г. Ташкента".	1 803,60	503,6	1 300,00		
15	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г.Ташкента. Строительство ПС 110/35/10 kV "Tashkent City"»	219,2		188,3		30,9
16	«Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г.Ташкента. Строительство КЛ 110 kV от ПС "Тракторсоз" до ПС "Tashkent City"»	988,9			958,5	30,4
17	«Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г.Ташкента. Строительство КЛ 35 kV от ПС "Tashkent City" до РП-1-35 kV и РП-2-35 kV»	148,8			148,8	
18	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация ВЛ 110 kV "Л-ДОК-1,2" с заменой проводов на современные» (ведение авторского надзора)	53,5	53,5			
19	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Яшнабадского района г. Ташкента. Модернизация ВЛ 110 kV "Л-Хосилот-1,2" с заменой проводов на современные» (ведение авторского надзора)	23	23			
20	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Янгихаётского района г. Ташкента. Строительство ПС 110/10-10 kV "Янгихаёт индустриал технопарки"»	259,2		227,6		31,6



21	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Янгихаётского района г. Ташкента. Строительство ВЛ 110 кV к ПС 110/10-10 кV "Янгихаёт индустриал технопарки"» (ведение авторского надзора)	23				23
22	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо Улутбекского района г. Ташкента. Строительство КЛ 110 кV от ПС “Тракторсоз” до ПС “Янги Узбекистон”»	46			46	
23	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г.Ташкента. Реконструкция ПС 110/35/10 кV «Юнусобод»	185	185			
24	РП «Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация ВЛ 110 кV к “Л-Сокин-1,2” с заменой проводов на современные» (ведение авторского надзора).	35,6		35,6		
25	«Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2». РП «Реконструкция устройств РЗ и А, ПА, ВЧ и АИИСКУЭ в ячейках линии Л-С-1 на ПС 500/220/10кВ Согдиана и ПС 220/110/10кВ Самарканд»	262		262		
26	«Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2». РП «Реконструкция устройств РЗ и А, ПА, ВЧ и АИИСКУЭ в ячейках линии Л-С-И на ПС 220/110/10кВ Самарканд и ПС 220/110/10кВ Иштыхан»	262		262		



27	«Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2. РП «Заход-Выход ВЛ 220кВ Самарканд - Иштыхан на ПС 500/220/10кВ Нурабад» (ведение авторского надзора)	150				150
28	«Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области – Sazagan solar 1 и Sazagan Solar 2. РП «Заход-Выход ВЛ 220кВ Самарканд - Согдиана на ПС 500/220/10кВ Нурабад»	380	380			
29	РП "Строительство ПС 220 kV "Зафаробод" и двух ВЛ-220 kV "Сырдарьинская ТЭС-ПС Зафаробод" в Джизакской области". (ведение авторского надзора)	377,2		135	135	107,2
30	Внедрение технологии когенерации на существующей ТЭЦ 4 в Ташкенте	2 562,00	1 500,00	1 062,00		
31	“Строительство АСХЭ Узбекистан мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Ферганской области Республики Узбекистан”	994,1	994,1			
32	“Строительство АСХЭ Лочин мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Андижанской области Республики Узбекистан”	1 392,20	1 392,20			
33	РП «Строительство новой ПС 110/35/10 кV закрытого типа с двумя трансформаторами 80 MVA, а также ПС 35/6 кV закрытого типа с двумя трансформаторами 10 MVA на территории Mirabad Square Мирабадского района г.Ташкента»	2 773,20		1 750,00	122,60	900,6
34	оказание услуг авторского надзора за строительством объекта: РП «Внешнее электроснабжение 18 микрорайона в г. Навои Навоийской области (ВЛ 110 kV и ПС 110/10-10 kV «Ёшлик»)	49,5		49,5		
35	Оказание консалтинговых услуг СПЭ (Сооружения для присоединения к	1 946,80		950		996,8



	электросетям) для проекта АСХЭ мощностью 1,4 ГВт-ч, Узбекистан					
36	РП "Внешнее электроснабжение строящейся туристической рекреационной зоны «Зомин», с созданием международного всесезонного курорта «Плато Суффа. 2400» в Зоминском районе Джизакской области".	681				681
37	«Строительство ДКС Saneg». Схема внешнего электроснабжения 45 МВт, подключенной к территориальным сетям.	294,6		294,6		
38	Разработка ОВОС Проект: ФЭС 500МВт в Джизакской области, Узбекистан	449,1	449,1			
39	Строительство ФЭС «Фергана» мощностью 200 МВт и ФЭС «Андижан» мощностью 400 МВт (со строительством АСХЭ мощностью 100 МВт/200 МВтч).	467,3	467,3			
40	ВЭС мощностью 2 ГВт в Навоийской области, Узбекистан: Исследования полного сетевого взаимодействия для фазы 1 ВЭС; Оценка воздействия на сеть для дополнительных 1ГВт	1 655,50	885,30	231		539,2
41	Разработка ТЭО для СПЭ ; Проект: ФЭС 300МВт, ВЭС 550МВт и АСХЭ 150МВт/300МВтч Проект строительства гибридной электростанции в Навои	2 526,50			1 526,50	1 000,00
42	Договор на оказание инженерно-технических услуг; Проект: Строительство АСХЭ 400МВтч в Ташкентской области, Узбекистан. Чирчик 100MW/200MWh	4 199,10		1 000,00	2 199,10	1 000,00
43	Договор на оказание инженерно-технических услуг; Проект: Строительство АСХЭ 400МВтч в Ташкентской области, Узбекистан. Адолат 100MW/200MWh	2 293,90		593,9	1 200,00	500
44	Оценка воздействия на окружающую среду проект Строительства гибридной электростанции в Навои	568,8	568,8			
45	Корректировке ранее разработанного проекта по «Реконструкция ПС 110/35/10 kV "Спутник" в Сергелийском районе г. Ташкента».	181,1				181,1
46	Проект Строительства гибридной электростанции в Навои: Корректировка проекта ОВОС солнечной фотоэлектрической станции	127,7				127,7



UZEE
UzEnergEngineering JSC

“O’ZENERGOINJINIRING”
aksiyadorlik jamiyati

	300МВт в Нуратинском районе Навоийской области					
47	РД «Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей. I фаза. ПС 220 кV "Джизак". Строительство здания лаборатории для РЗ и дополнительных служб". Корректировка».	62,5				62,5
48	Разработка вариантов прохождения трассы ВЛ. Проект: Линия электропередач и подстанция для ФЭС 300МВт, ВЭС 300МВт и АСХЭ 150МВт/300МВтч Навоийский гибридный проект	580,4	580,4			
49	Прочие объекты, которые будут формироваться, согласно положительных результатов объявляемых тендеров и отборов наилучших предложений Заказчиками	1 292,70	0,00	0,00	0,00	1 292,70
ИТОГО						
Выручка от реализации		37 795,50	9 000,00	9 500,00	9 500,00	9 795,50
Производственная себестоимость		30 236,40	7 200,00	7 600,00	7 600,00	7 836,40
Расходы периода		6 803,19	1 620,00	1 710,00	1 710,00	1 763,19
Чистая прибыль		676,52	161,50	170,00	170,00	175,02

3.4. ПЛАН доходов и расходов
АО «O’ZENERGOINJINIRING» на 2025 год

(млн.сум)

№ пп	Статьи затрат	2025 г.	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	2	3	4	5	6	7
1	Чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг)	37 795,50	9 000,00	9 500,00	9 500,00	9 795,50
2	НДС 12%	4 535,46	1 080,00	1 140,00	1 140,00	1 175,46
3	Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг)	30 236,40	7 200,00	7 600,00	7 600,00	7 836,40
4	Валовая прибыль от реализации	7 559,10	1 800,00	1 900,00	1 900,00	1 959,10
5	Расходы периода	6 803,19	1 620,00	1 710,00	1 710,00	1 763,19
6	Прочие доходы от основной деятельности, из них:	40,00	10,00	10,00	10,00	10,00
7	Прибыль до уплаты налога	795,91	190,00	200,00	200,00	205,91
8	Налог на прибыль 15%	119,39	28,50	30,00	30,00	30,89
9	Чистая прибыль	676,52	161,50	170,00	170,00	175,02
10	Рентабельность прибыли до уплаты налогов (%)	2,11	2,11	2,11	2,11	2,10
11	Рентабельность чистой прибыли (%)	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79

**Раздел 3.5. ПЛАН производственной себестоимости реализованной продукции АО
«O’ZENERGOINJINIRING» на 2025 год**

(млн.сум)

№ пп	Статьи затрат	2025 г.	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	3	4	5	6	7	8
1.	Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг)	30 236,4	7 200,0	7 600,0	7 600,0	7 836,4
	из них:					
1.1	Зарплата	23 584,4	5 616,0	5 928,0	5 928,0	6 112,4
1.2	Единый социальный платеж	2 830,1	673,9	711,4	711,4	733,5
1.3	Командировочные расходы	100,0	25,0	25,0	25,0	25,0
1.4	Амортизация основного оборудования	220,0	55,0	55,0	55,0	55,0
1.5	ГСМ	120,0	30,0	30,0	30,0	30,0
1.6	Материалы и запчасти на текущий ремонт хоз. способом	57,7	12,5	20,4	19,6	5,2
1.7	Газ природный	150,0	37,5	37,5	37,5	37,5
1.8	Энергия покупная	80,0	20,0	20,0	20,0	20,0
1.9	Работы, услуги, выполняемые сторонними юридическими лицами	3 000,0	706,8	750,0	750,0	793,2
1.10	Оплата консультационных и информационных услуг	80,0	19,9	19,2	19,9	21,0
1.11	Страхование	14,2	3,4	3,6	3,6	3,7

Раздел 3.6. ПЛАН расходов периода АО «O’ZENERGOINJINIRING» на 2025 год

(млн.сум)

№ пп	Статьи затрат	2025г	В ТОМ ЧИСЛЕ			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	3	4	5	6	7	8
1.	Расходы периода, из них::	6803,2	1620,0	1710,0	1710,0	1763,2
1.1	Зарплата	2842,2	676,8	714,4	714,4	736,6
1.2	Единый социальный платеж	341,1	81,2	85,7	85,7	88,4
1.3	Затраты на автотранспорт (приобретение, техосмотр, ремонт)	900,0	225,0	225,0	225,0	225,0
1.4	Материальная помощь, не включаемая в ФОТ	50,0	12,5	12,5	12,5	12,5
1.5	Выплаты стимулирующего характера	2016,2	461,2	509,0	509,0	536,9
1.6	Работы, услуги, выполняемые сторонними юридическими лицами	100,0	25,0	25,0	25,0	25,0
1.7	Страхование	1,7	0,4	0,4	0,4	0,4
1.8	Налог на землю	105,0	26,2	26,2	26,2	26,4
1.9	Налог на имущество	280,0	70,0	70,0	70,0	70,0
1.10	Выплата вознаграждений наблюдательному совету	167,0	41,7	41,7	41,7	41,9

**3.7. Программа модернизации, технического и технологического перевооружения производства АО
 «O’ZENERGOINJINIRING» на 2025 год**

№	Наименование материально-технических ресурсов	Технические параметры	Ед.изм.	Кол-во	цена	сумма	срок
1	Выбор частот для ВЧ каналов связи РЗ и ПА по РУЗ	для разработки проекта группы АСКУЭ	каналов	15	30 000 000,00	450 000 000,00	в течении года
2	1С программ для бухгалтерия	доработка уже существующей программы	часов	100	350 000,00	35 000 000,00	в течении года
3	Ремонт зданий АО "Узэнергoinжиниринг"	Ремонт основного здания, архива, склада и др. подсобных помещений	усл.ед		1 250 000 000,00	1 250 000 000,00	в течении года
4	Ремонт автомобилей в Автосервисе	Для ремонта автомашин	шт	14	12 000 000,00	168 000 000,00	в течении года
5	Услуги сигнализации и турникет	для ремонта и обслуживания ОПС-350 шт. 1 усл.ед 12 месяцев	усл.ед.	1	30 000 000,00	30 000 000,00	в течении года
6	Услуга видеонаблюдения	Обслуживания 24 камер по 200 тыс за ед.+установка 6 камер по 1млн. за ед.	усл.ед.	1	10 800 000,00	10 800 000,00	в течении года
7	Аудиторские услуги для проведения обязательной аудиторской проверки (НСБУ и МСФО), а также аудита правильности расчетов значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения по итогам 2025г.	Согласно технического задания по закупке аудиторских услуг	усл.ед	1	95 000 000,00	95 000 000,00	в течении года
8	Обучение и повышение квалификации специалистов	повышение квалификации и переподготовка кадров. (тех.персонал и АУП, ЕPlan)	усл.ед.	1	400 000 000,00	400 000 000,00	в течении года
9	Предоставление строительной информации	программный комплекс "курилиш материаллари нархи". Ежеквартально по 1,2 или 3 раза	шт.	1	1 000 000,00	12 000 000,00	в течении года

10	Услуги по обязательному страхованию	ОСАГО 14 автомашин	шт.	13	200 000,00	2 600 000,00	в течении года
11		ОСГОР	усл.ед.	1	8 000 000,00	8 000 000,00	в течении года
12	Топосектор						
13	Нивелир поверка	заводской номер №758191	шт.	1	450 000,00	450 000,00	в течении года
14	<u>Тахеометр поверка</u>	«Trimble-S7 5» № 37550179 к-т	шт.	1	1 000 000	1 000 000,00	в течении года
15	<u>Тахеометр поверка</u>	«Trimble-C5» № E 050797 к-т	шт.	1	1 000 000	1 000 000,00	в течении года
16	<u>Тахеометр поверка</u>	«Trimble-M3» № 653730 к-т	шт.	1	1 000 000	1 000 000,00	в течении года
17	Электронная система Trimble GNNSS R10	№ S/N5824470288, № S/N 5823470424 ,	ком-т	1	3 000 000	3 000 000,00	в течении года
18		№ S/N 5823470322, № S/N 5823470282,					
19	Электронная система Trimble GNNSS R12i	№ S/N6208F00789, № S/N 6209F01132 ,	ком-т	1	3 000 000	3 000 000,00	в течении года
20		№ S/N 6210F00988, № S/N 6210F00990.					
21	ТМЦ для изыскательских и лабораторных работ	ТМЦ для изыскательских и лабораторных работ	усл.ед	1	100 000 000	100 000 000,00	в течении года
22	Ремонт оргтехники и компьютерного оборудования	принтеры, плоттеры, МФУ, системные блоки, мониторы, UPS	к-т	1	250 000 000,00	250 000 000,00	в течении года
23	Системный блок	Core i5 + Videocard 4 GB, 8 Gb ОЗУ или схожий по параметрам	к-т	10	15 000 000,00	150 000 000,00	в течении года
24	Системный блок	Core i7+ Videocard 4 GB, 16 Gb ОЗУ или схожий по параметрам	к-т	20	18 000 000,00	360 000 000,00	в течении года
25	Монитор	27"	шт	40	3 500 000,00	140 000 000,00	в течении года

26	СКУД	Система контроля управления доступом 6 точка (18 миллион без Биометрика, только face id)	к-т	1	18 000 000,00	18 000 000,00	в течении года
27	Сетевые МФУ А3/А4	МФУ	усл.ед	1	200 000 000,00	200 000 000,00	в течении года
28	Плоттер А1	широкоформатная печать	шт	2	15 000 000,00	30 000 000,00	в течении года
29	Получение лицензии на расширение сферы услуг	Проектирование для объектов 4 категории сложности	1	1	300 000 000,00	300 000 000,00	в течении года
30	Спецодежда для персонала			30	700 000,00	21 000 000,00	в течении года
31	Буровая установка на базе КАМАЗа		1	1	9 750 000 000	9 750 000 000	в течении года
32	Транспортные средства BYD Song Plus DM - I CHAMPION		шт.	2	409 000 000,00	818 000 000,00	в течении года
Перечень товаров (работ и услуг) приобретаемой на импорт							
33	Услуги субподряда	ЗВОС, разработка ПИР, разработке проектно-сметной документации система пожарной сигнализации и автоматическая система газового пожаротушения, разработка ТЭО проекта и др. Работы могут выполняться с участием местных или иностранных организаций	усл.ед	1	2 917 100 000,00	2 917 100 000,00	в течении года
34	Программный комплекс	Смарт Лэп и САД и аналогичные.	усл.ед	1	300 000 000,00	300 000 000,00	в течении года
ИТОГО						17 824 950 000,00	

Примечание:

****Согласно порядка, установленного в Республике Узбекистан в связи с изменением цен, минимального размера оплаты труда (МРОТ) и базовой расчетной величины (БРВ) и курса доллара США при заключении договоров стоимость товаров, работ и услуг могут меняться.**

3.8. Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2025 год.

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норматив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал	удельный вес	2 квартал	1 полугодие	удельный вес	3 квартал	9 месяцев	удельный вес	4 квартал	год прогноз
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации	тыс.сум		45	9 000 000	45	9 500 000	18 500 000	45	9 500 000	28 000 000	45	9 795 500	37 795 500
2	Выполнение прогноза чистой прибыли	тыс.сум		30	161 500	30	170 000	331 500	30	170 000	501 500	30	175 020	676 520
3	Рентабельность активов		0,05	5	0,05	5	0,5	0,05	3	0,05	0,05	3	0,05	0,05
4	Коэффициент покрытия (платежеспособности)		1,25	10	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25
5	Коэффициент финансовой независимости		1	10	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0
6	Расчет дивидендов (50%)	тыс.сум		0		0			2	338 260	338 260	2	0	338 260
	ИТОГО			100		100			100			100		

3.9. Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности
исполнительного органа АО «O’ZENERGOINJINIRING»

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норма тив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал	удельный вес	2 квартал	1 полугодие	удельный вес	3 квартал	9 месяцев	удельный вес	4 квартал	год прогноз
1	Прибыль до вычета процентов, налогов (EBIT - Earnings Before Interest, Taxes)	тыс. сум		10	190 000	10	200 000	390 000	10	200 000	590 000	10	205 910	795 910
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation S Amortization)	тыс. сум		10	245 000	10	255 000	500 000	10	255 000	755 000	10	260 910	1 015 910
3	Соотношение затрат и доходов (CIR - Cost Income Ration)	тыс. сум		1	0,98	1	0,98	0,98	1	0,98	0,98	1	0,98	0,98
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE - Return on Equity)			1	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01
5	Коэффициент абсолютной ликвидности		0,2	7	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2
6	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях			1	90	1	90	90	1	90	90	1	90	90
7	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях			1	90	1	90	90	1	90	90	1	90	90
8	Коэффициент износа основных средств		0,5	1	0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5



9	Коэффициент обновления основных средств			5	0,02	1	0,02	0,02	1	0,02	0,02	1	0,02	0,02
10	Производительность труда	тыс. сум		42	46 391,8	41	48 969,1	95 360,8	41	48 969,1	144 329,9	41	50 492,3	194 822,2
11	Фондоотдача			21	2	31	2	2	31	2	2	31	2	2
12	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	тыс. сум		0	98,0	1	98,0	196,1	1	98,0	294,1	1	98,0	392,2
	ИТОГО			100		100			100			100		

**3.10 Критерии эффективности деятельности генерального директора для выплаты стимулирующего характера на 2025 год согласно Положению о выплате вознаграждения исполнительному органу.
(протокол №18 от 28.05.2024г.)**

Показатель	Уд.вес	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Размер МРОТ	Периодичность оплаты	Оценивает
Эффективная загрузка (утилизация) производственного персонала	1	80%	80%	80%	80%	85,5	ежеквартально	Наблюдательный совет

*Показатели могут меняться исходя из поставленных целей и задач перед АО