



UZEE
UzEnergEngineering JSC

Утвержден
Наблюдательным советом
АО «O'ZENERGOINJINIRING»
Протокол № 8
от «15» 12 2025г.

Бизнес-план АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2026 год

и.о. Генерального директора
Директор по развитию бизнеса
Главный специалист-менеджер
финансовой группы



Р. Мирсалихов
Х. Орипов
Н. Яровая

Содержание

	Резюме	
1.1	Краткое описание проекта	
1.2	Характеристика АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
1.3	Краткая информация о предприятии	
1.4	Уставный капитал и акционеры АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
1.5	Органы управления АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
1.6	Организационная структура АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
II.	План маркетинга	
2.1	Спрос и предложение	
2.2	Ожидаемая конкуренция	
2.3	Программа продаж и ее организация	
2.4	Рынок и потребители АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
2.5	Стратегические цели АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
2.6	Мероприятия по достижению целей	
2.7	Основные финансово-экономические показатели АО «O`ZENERGOINJINIRING»	
2.8	Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные АО «O`ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2025 года	
2.9	Система iso 9001:2015	
III.	План производства	
3.1	Производственный процесс	
3.2	Производственный персонал	
3.3	Проект производственной программы АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год	
3.4	План доходов и расходов АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год	
3.5	План производственной себестоимости реализованной продукции АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год.	
3.6	План расходов периода АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год	
3.7	Программа модернизации и технического перевооружения АО "O'zenergoinjiniring" на 2026 год	
3.8	Перечень услуг и материальных ресурсов, необходимых для обеспечения текущей хозяйственной деятельности АО «O'zenergoinjiniring» в 2026 году	
3.9	Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год.	
3.10	Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного Органа АО «O`ZENERGOINJINIRING»	

1. РЕЗЮМЕ

1.1. Краткое описание проекта

Данный бизнес-план разработан с целью прогнозирования и определения показателей доходов, прибыли и рентабельности Общества на 2026 год. Бизнес-план предназначен для использования руководством в качестве внутреннего документа для оценки достигаемых результатов.

1.2. Характеристика АО «O`ZENERGOINJINIRING»

1 января 1956 года в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 24.08.55 г. № 1558 «О мерах по улучшению работы проектных организаций» на базе отдела электрификации института «Узгипроводхоз» организован Узбекский филиал института «Гипросельэлектро» в составе Министерства городского и сельского строительства СССР.

Постановлением Совета Министров СССР № 178-р от 31.01.64 г. институт был передан в состав Всесоюзного научно-исследовательского и проектного института «Сельэлектро». По приказу Минэнерго СССР были организованы в составе института филиалы в виде отделов комплексного проектирования:

- Туркменский ОКП (г. Ашхабад);
- Киргизский ОКП (г. Фрунзе);
- Таджикский ОКП (г. Душанбе).

На базе этих филиалов в 1989-1991 г. в республиках Туркменистан, Киргизстан и Таджикистан были организованы республиканские институты.

С 17 сентября 1969 года на основании приказа Министерства энергетики и электрификации СССР № 111а от 25.08.1969 г. институт был переименован в Среднеазиатское отделение Всесоюзного Государственного проектно-изыскательского и научно-исследовательского института «Сельэнергопроект».

Решением Исполкома Совета народных депутатов Хамзинского района г. Ташкента № 532/24-14 от 03.10.1991 г. Среднеазиатское отделение института «Сельэнергопроект» было переименовано в Арендное предприятие Среднеазиатский научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Средазсельэнергопроект». Постановлением Кабинета Министров при Президенте РУз № 471 от 13.10.1992 года институт «Средазсельэнергопроект», ранее подчиненный Минэнерго СССР, включен в состав Минэнерго Республики Узбекистан с 01.10.1992 г.

Решением Хокимията Хамзинского района г. Ташкента № 1117 от 28.09.1998 г. переименован в Арендное предприятие Проектно-изыскательский институт «Узсельэнергопроект».

С 12 сентября 2002 года приказом Госкомимущества от 13.06.2002 г. № 153к-ПО проектно-изыскательский институт преобразован в открытое акционерное общество «Qishloqenergoloyiha» (ОАО «СЕЛЬЭНЕРГОПРОЕКТ»). 16.07.2014 года в соответствии с требованиями новой редакции закона №ЗРУ-370 от 06.05.2014г. «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» ОАО «Qishloqenergoloyiha» переименовано в АО «Qishloqenergoloyiha».

На основании Постановления Президента РУз от 27.03.2019г. №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан» на основании протокола №4 от 24.05.2019г. внеочередного общего собрания акционеров создано на базе АО «Qishloqenergoloyiha» современная многопрофильная организация АО «O`ZENERGOINJINIRING».

АО «O`ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения и электрификации всех потребителей, расположенных в сельской местности, городах и райцентрах, включая малые и средние предприятия, объекты водного хозяйства и коммунальные комплексы, находящиеся на территории Республики Узбекистан. Сферой основной деятельности Общества является производство услуг отвечающих требованиям потребителей и удовлетворение их спроса на выполнения проектных и изыскательских работ в различных сферах деятельности обеспечивая внедрение в производство передовых технологий, научных достижений. В том числе:

- участие в разработке и реализации основ национальных и отраслевых программ, директивных правительственных документов, определяющих развитие электрических сетей Республики Узбекистан;
- прогнозирование и оптимизация энергобалансов отраслей экономики;
- разработка вопросов стратегии перспективного развития и формирования системы распределения электроэнергии и электроснабжения Республики Узбекистан.

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- проектирование линий электропередачи и подстанций напряжением 0,4-500 kV;
- проектирование релейной защиты, системной автоматики, телемеханики, средств связи и других устройств, обеспечивающих нормальное функционирование электрических сетей;
- проектирование газотурбинных, дизельных, малых гидравлических и иных электростанций;
- проектирование объектов возобновляемых источников энергии;
- проектирование строительных и ремонтно-эксплуатационных объектов, жилых домов и объектов социальной сферы;
- разработка нормативно-методической и типовой документации;
- информационные, консультационные, инженеринговые и другие услуги по профилю деятельности Общества;
- проведение инженерно-геодезических изысканий и инженерно-геологических изысканий (в том числе бурение);
- выполнение консалтинговых и экспертных работ в области энергетики и смежных с нею отраслях промышленного производства по заказам юридических и физических лиц, в том числе – иностранных;
- разработка всех стадий проектной документации (ТЭР, ТЭО, РД, РП, рабочие чертежи);
- подготовка тендерной документации;
- проведение авторского надзора;

- разработка и внедрение нормативной базы проектирования в области энергетического строительства;
 - адаптация проектной документации на территории Республики Узбекистан;
 - инженеринг, сбор, хранение, изучение, защита, использование и реализация научной, коммерческой, технической и экологической информации, покупка и продажа технологий, патентов, авторских прав и лицензий на использование изобретений;
 - маркетинг, коммерческая и посредническая деятельность, оказание платных услуг предприятиям, организациям и физическим лицам;
 - укрепление, развитие материально-технической базы Общества;
- осуществление производственной и хозяйственной деятельности, не противоречащей действующему законодательству и соответствующим целям деятельности Общества;
- в установленном порядке осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
 - осуществление арендной деятельности, сдача в аренду движимого и недвижимого имущества;
- правомерно заниматься другими видами деятельности, не запрещённых действующим законодательством Республики Узбекистан в целях получения

1.3. Краткая информация о предприятии

Полное наименование	«O`ZENERGOINJINIRING» Aksiyadorlik jamiyati
Орган регистрации	Центр государственных услуг Яшнабадского района
Свидетельство о регистрации	07-000287
Адрес	г. Ташкент, 100076, ул. М. Ашрафи, 1 переулок, д.9.
Телефон	55 520-04-04
Основной вид деятельности	Проектно-изыскательские работы
Расчетный счет	20210000000188386001 ОПЕРУ ЧАКБ "ORIENT FINANS"
ИНН	200837409
ОКЭД	71110
Уставный фонд	13 167 161 000 сум
Генеральный директор	Мирсалихов Равшан Баходирович
Главный бухгалтер	Мирхаликова Сураё Сабитовна



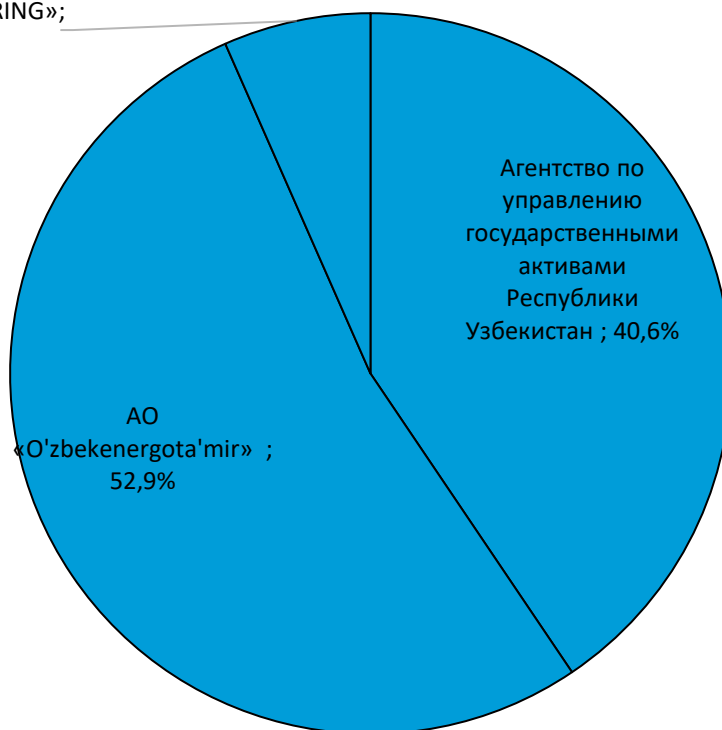
АО «O`ZENERGOINJINIRING» на основании Устава (регистрационный № 07-000287 от 28.05.2019г) осуществляет свою деятельность на коммерческой основе и основной целью деятельности Общества является получение прибыли.



- Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан – 40,55% - 20 149 738 шт. акций;
- Трудовой коллектив АО «O`ZENERGOINJINIRING» и физические лица - 6,6% - 3 277 400 шт. акций.

Акционеры АО «O`ZENERGOINJINIRING»

Трудовой коллектив АО
«O`ZENERGOINJINIRING»;
6,6%



1.5. Органы управления АО «O`ZENERGOINJINIRING»

Система управления АО «O`ZENERGOINJINIRING» строится в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества.

Акционерным обществом управляют:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления;
- Наблюдательный совет;

- Исполнительный орган (Генеральный директор Общества).

Полномочия каждого органа управления АО «O`ZENERGOINJINIRING» определено Уставом Общества и Положениями, утвержденными Общим собранием акционеров:

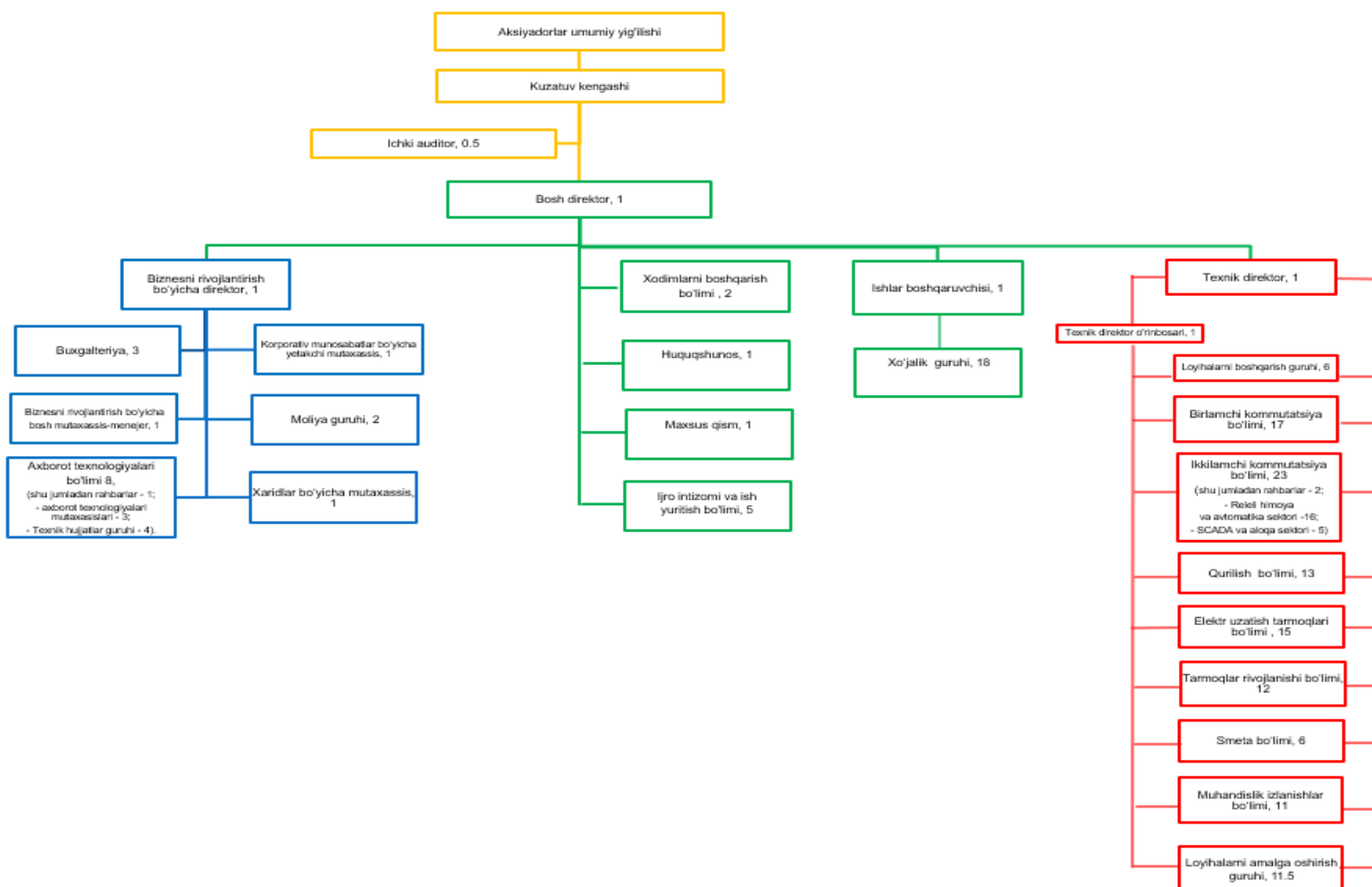
- об Общем собрании акционеров;
- о Наблюдательном совете;
- об Исполнительном органе.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Акционерного общества на предмет соответствия действующему законодательству РУз, Уставу, осуществляют:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Аудиторская организация.



Организационная структура АО «O`ZENERGOINJINIRING»



II План маркетинга

2.1. Спрос и предложение

В начале 90-х годов реформирование всей системы экономики в стране серьезно отразилось на проектных организациях всех отраслей народного хозяйства, так как существовавшая система проектных организаций была разделена по отраслевому принципу. Стали появляться проектные кооперативы, и резко стал снижаться объем проектных работ. Общий спад повлек за собой резкое сокращение проектных кадров, часть специалистов уходили в другие виды деятельности, не связанные с проектированием, часть создавали специализированные фирмы оказывающие услуги индивидуальным предпринимателям.

Проектирование является специфическим видом деятельности, которая базируется на квалификации специалистов, обладающих высоким техническим уровнем знаний и умений. Поэтому, на сегодняшний день в условиях жесткой конкуренции, дефицит квалифицированных специалистов является одной из важных проблем проектного рынка в целом.

Не смотря на распространение новых тенденций расширения сферы проектных услуг, включение в нее много дополнительных работ (сбор технических условий и других необходимых исходных данных) наша организация оставляет за собой право идти по своему направлению развития.

2.2. Ожидаемая конкуренция

Не смотря на то что АО «O`ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения, она имеет так же конкурентов на этом рынке, так например имеются проектные организации АО «Средаэнергопроект», АО «Теплоэлектропроект», РПИ «Узинжиниринг», которые так же могут выполнять раздел электроснабжения в проектах, ну и конечно же еще данный сегмент рынка насыщен многочисленными самостоятельными фирмами, которые как правило являются более мобильными в этой области.

Для того чтобы уверенно держаться на данном сегменте проектного рынка руководство и все сотрудники АО «O`ZENERGOINJINIRING» ежегодно разрабатывает цели развития Общества и строго следует им.

Основными конкурентными преимуществами Общества являются:

- известная торговая марка, имеющиеся ресурсы общества, позволяющие проектировать крупные и сложные объекты;
- качество услуг, обеспеченное квалифицированным персоналом Общества и наработанным опытом;
- гибкая ценовая политика.

2.3. Программа продаж и ее организация

Программа и организация продаж ориентирована на следующий спектр услуг:

- проектные услуги по заказам АО «O`ZBEKENERGOTA`MIR»;
- проектные услуги по заказам ООО «UET CONSTRUCTION»;
- проектные услуги для иностранных предприятий;

- проектные услуги по заказам АО «Национальные электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам АО «Региональные электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам АО «Тепловые электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам гос. организаций и органов местной власти;
- проектные услуги согласно инвестиционной программы;
- проектные услуги для малых и частных предприятий.

2.4. Рынок и потребители АО «O`ZENERGOINJINIRING»

Рынок, на котором работает АО «O`ZENERGOINJINIRING» является сегментом отрасли электроэнергетики.

АО «O`ZENERGOINJINIRING» участвовало в реализации таких важных программ, предусмотренных Постановлениями Правительства Республики Узбекистан как:

№ПП-2661 от 23.11.2016г. "О программе по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на 2017-2021 годы";

№ПП-3480 от 18.01.2018г. «О мерах по эффективной реализации целевых программ по развитию жилищного строительства»;

УП-4931 от 12.01.2017г. «О создании свободных экономических зон "Ургут" - в Ургутском районе Самаркандской области, "Гиждуван" - в Гиждуванском районе Бухарской области, "Коканд" - в г. Коканде Ферганской области, "Хазарасп" - в Хазараспском районе Хорезмской области (далее - СЭЗ "Ургут", СЭЗ "Гиждуван", СЭЗ "Коканд", СЭЗ "Хазарасп»;

ПКМ РУз №133 от 13.03.2021 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности свободной экономической зоны «Ургут»;

ПКМ РУ №415 от 17.05.2019 г. "О создании масштабных строительных работ в городе Самарканде на 2019-2022 годы";

ПКМ РУз. № 698 от 09.11.2020 г. «О мерах по комплексному социально-экономическому развитию Заминского района Джизакской области на 2020-2022 годы»;

ПП-2653 от 07.11.2016г. «О мерах по реализации проекта "Строительство второго этапа Юнусабадской линии Ташкентского метрополитена»;

ПП-2979 от 19.05.2017г. «О мерах по реализации проекта «Строительство кольцевой надземной линии метрополитена в городе Ташкенте»;

ПП-3356 от 25.10.2017 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности деятельности свободных экономических зон и малых промышленных зон»;

ПП-4516 от 18.03.2013 г. «О создании свободной экономической зоны «Джизак»;

ПП-3895 от 02.08.2018 г. «О мерах по созданию современных деловых центров «BUSINESS CITY» на территориях Республики»;

ПП-3284 от 16.09.2017 г. «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей» с участием Всемирного Банка»;

ПП-3465 от 09.01.2018 г. «О программе мер по гарантированному обеспечению электроэнергией вновь создаваемых ГП «Навоийский ГМК» производственных мощностей до 2026 года»;

ПП-4563 от 09.01.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020 — 2022 годы»;

ПП-4937 от 28.12.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы республики Узбекистан на 2021-2023 годы». АО «Национальные электрические сети реализует инвестиционные проекты:

- «Строительство ПС 220 kV «Зафарабад» и двух ВЛ-220 kV «Сырдарьинская ТЭС-ПС Зафарабад» в Джизакской области»;

- «Реконструкция ПС 220/35/6 kV «Горная» в Тамдынском районе Навоийской области. Установка трансформатора Т-3»;

- «Строительство второй очереди ПС 220/110/10 kV "Амир Темур" с установкой автотрансформатора "Т-2" мощностью 125 MVA в г. Шахрисабзе Кашкадарьинской области»;

ПП-4999 от 23.02.2021 г. «О внедрении порядка поощрения граждан, активно участвующих в деятельности органов самоуправления граждан»;

ПП-5101 от 30.04.2021 г. «О мерах по дальнейшему развитию инженерно-коммуникационной инфраструктуры специальных экономических и малых промышленных зон»;

ПП-5180 от 12.07.2021 г. «О мерах по эффективной организации работ по строительству города «Янги Андижон»;

ПП-91 от 11.03.2023 г. «О мерах по стабильному обеспечению энергоресурсами потребителей в городе Ташкент»;

ПКМ №259 от 18.07.2023 г. «Дальнейшее улучшение стабильного снабжения энергоресурсами потребителей города Ташкента»;

ПП-208 от 04.06.2023 г. «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Строительство солнечной фотоэлектрической станции мощностью 500 МВт, системы накопления электрической энергии мощностью 334 МВт и подстанции, способствующей обеспечению ее функционирования, в Нурабадском районе Самаркандской области — Sazagan Solar 2»;

ПП-598 от 22.09.2025г «О мерах по реализации программы улучшения электроснабжения города Ташкента»;

ПП-599 от 22.09.2025г. «О дополнительных мерах по развитию и регулированию систем передачи и распределения электроэнергии»;

решение КМ РУз №407 от 29.11.2024 г «Улучшение электроснабжения Самаркандской области в 2025-2026 годах»

Общество принимало участие в проектировании линий электропередач 10 - 220 kV и подстанций напряжением 35 – 110 - 220 kV для объектов с иностранными предприятиями, такими как:

- "Sieyuan Electric Engineering" FE LLC;
- LARSEN TOUBRO PE;
- China National Energy Engineering & Construction Co., Ltd (CNEE);

- СП ООО «NURA-HIGH-TECHNOLOGIES»
 - KNM Prosses Systems Sdn Bnd;
 - «HWAUNVINA Co LTD»;
 - ООО «ЛЮКОЙЛ Узбекистан Опереитинг Компани»;
 - ИП ООО «СРЕСС TASHKENT»;
 - ПУ "TBEA CO LTD"
 - China Nuclear Industry 22nd Construction CO.,LTD;
 - HEX Solar LLC;
 - China Energy Engineering Group Xinjiang Electric Power Design Institute Co., Ltd;
 - ООО "UET Construction";
 - CEE International Co., Ltd;
 - China Energy Engineering Group Zheijiang Electric Power Design Institute Co., Ltd;
 - Arctech Solar Holding Co.Ltd.;
 - Central Southern China Electric Power Design Institute Co., Ltd. являющийся проектным институтом China Power Engineering Consulting Group;
 - Energa Brussels N.V.
- и другие.

Общество поддерживает нормальные отношения по техническим вопросам электросетевых объектов с институтами на территории Казахстана, Туркмении, Таджикистана, Киргизии.

Основными заказчиками работ являются:

- АО «O‘ZBEKENERGOTA‘MIR»;
 - ООО «UET CONSTRUCTION»;
 - СП ООО «NURA-HIGH-TECHNOLOGIES»;
 - АО «Национальные электрические сети Узбекистана» и его территориальные предприятия электрических сетей;
 - АО «Региональные электрические сети Узбекистана» и его территориальные предприятия электрических сетей;
 - Дирекция капитального строительства АО «O‘ZBEKISTON TEMIR YO‘LLARI»;
 - отдельные компании и частные предприниматели;
 - ООО YO‘L-LOYIHA BYUROSИ"
 - хокимияты областей и районов;
 - АО «BOSHTRANSLOYIHA»;
 - АО "O‘ZELEKTROAPPARAT-ELECTROSHIELD";
 - РПИ «Узинжиниринг»;
 - АО "GIDROPROEKT"
 - Институт «ТошкентбошпланЛИТИ»;
- и другие предприятия.

2.5. Стратегические цели АО «O‘ZENBERGOINJINIRING»

Стратегия

Основное назначение стратегии – создание комплекса конкурентных преимуществ, для достижения бизнес-успеха в долгосрочной перспективе.

В основу стратегии развития Общества положены принципы устойчивости и установления долгосрочных партнерских отношений с нашими клиентами и партнерами.

Благодаря их доверию и высокой оценке качества услуг, предсказуемости и надежности нашего Общества, а также слаженной, надежной и профессиональной команде обеспечивается качественное проектирование электросетевых объектов.

Общество вносит свой вклад в улучшение качества жизни населения как в городе так и в сельской местности, обеспечивая их энергетическими потоками мощностью от единиц до миллионов киловатт по электрическим сетям нескольких уровней напряжения.

Цели с учетом специфики

Проектный бизнес имеет следующие общепризнанные особенности:

- интеллектуальноёмкий характер предметной области большинства проектов;
- сильная зависимость успеха проектов от поведения заказчика;
- повышенные риски нарушения сроков и бюджета, прекращения либо приостановки проекта;
- повышенные требования к качеству выполняемых проектов;
- непрерывное поддержание конкурентоспособности разрабатываемой проектной документации;
- высокая степень индивидуализации проекта;
- высокая вероятность появления новых, ранее не выполнявшихся работ;
- высокие требования к квалификации исполнителей, их высокая стоимость;
- критическая важность корпоративной системы, поддерживающей и бизнес, и коммуникации, и базу знаний.

Основными целями развития Общества на 2026 год являются:

- 1 Улучшение качества управления деятельностью предприятия
 - 1.1 Улучшение и совершенствование системы менеджмента качества ISO 9001
 - 1.2 Внедрение корпоративного управления
- 2 Освоение новых видов проектных работ:
 - 2.1. Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) – подключение их к сети, применение в проектах внешнего и внутреннего электроснабжения.
 - 2.4. Освоение применения новых видов кабельной продукции (кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена и кабели с изоляцией из этиленпропиленовой резины)
 - 2.5. Освоение проектирования сетей 220-500 kV с учётом внедрения нового оборудования на подстанциях и линиях.
3. Проведение технического перевооружения предприятия
 - 3.1 Приобретение дополнительного оборудования для изыскательских партий отдела изысканий
 - 3.2 Повышение качества, точности и достоверности результатов изыскательских работ за счёт расширения и технического обновления лаборатории, соответствующей стандартам аккредитации и современным требованиям отрасли
 - 3.3 Приобретение офисной и множительной техники
 - 3.4 Приобретение современного копировального и переплетного оборудования, с автоматизированными функциями
 - 3.5 Своевременная закупка расходных материалов для оформления и выпуска проектно-сметной документации

4. Внедрение передовых технологий при выполнении проектно-изыскательских работ.
 - 4.1 Дальнейшее развитие системы автоматического проектирования линий и подстанций. Совершенствование обработки изыскательских материалов с использованием персональных компьютеров.
- 5 Внедрение информационных технологий.
 - 5.1 Получение сведений по каталожным данным заводов - изготовителей оборудования, применяемого в проектах подстанций, а также получение сведений по программному обеспечению и нормативной документации.
 - 5.2 Ускорение оборачиваемости информационных материалов по техническому архиву, проектному кабинету и технической библиотеке.
- 6 Увеличение объёма проектно-изыскательских работ, получение чистой прибыли.
 - 6.1 Получение чистой прибыли согласно утвержденному Наблюдательным советом Бизнес-плану Общества
- 7 Изучение и внедрение передовых методик в сфере управления персоналом.
 - 7.1 Повышение уровня профессиональных знаний руководителей и специалистов.

2.6. Мероприятия по достижению целей

Достижение стратегических целей происходит путем анализа выполняемых проектов и задач: Обеспечение коммуникаций и эффективного взаимодействия между проектными и функциональными службами предприятия.

- Оперативное обеспечение руководящего персонала предприятия актуальной и достоверной информацией за счет доступа к единому информационному пространству.
- Организация управления финансами предприятия с применением технологии проектного бюджетирования.
- Увеличение количества выполняемых проектов, повышение темпов и качества выполнения проектов.
- Оперативный контроль хода работ по проектам, своевременная реакция на отклонения, возникающие в ходе проектов.
- Внесение актуальных изменений в процессы в связи с вводом новых правительственных и руководящих документов
- Своевременная актуализация нормативных документов (НД)
- Регулярное проведение производственных совещаний, совмещённых с днём качества по СМК
- Формирование тендерной документации, участие в тендерах на получение заказов на проектные работы, выполнение проектных работ по тендерным заказам
- Систематическое изучение режимов энергосистемы в режиме on-line по фактическим потреблением электроэнергии и её производствам
- Разработка схем для подключения распределенных источников генерации (малые ФЭС, ВЭС и т.п.) в соответствие с заказами
- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Обучение производственного персонала новым техническим решениям
- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Разработка новых проектных решений по КЛ с изоляцией из сшитого полиэтилена и с изоляцией из этиленпропиленовой резины для особых условий их применения

- Обучение производственного персонала новым техническим решениям.

**Для достижения поставленных задач руководство
АО «O`ZENERGOINJINIRING» призывает всех сотрудников:**

- мобилизоваться для достижения конкретных результатов, сформировав коллектив, способный воспринимать все новое, что поможет дальнейшему развитию организации;
- молодым специалистам перенимать богатый опыт старших сотрудников нашей организации и стремиться получить новые знания и навыки;
- обеспечить выполнение всех требований законодательства, нормативно-технической документации, а также требований стандарта ISO 9001: 2015;
- понимать, что возможность достижения поставленных задач, зависит от правильного взаимодействия между подразделениями всей организации.

2.7. Основные финансово-экономические показатели АО «O`ZENERGOINJINIRING»

Обобщающими показателями экономической эффективности предприятия являются прибыль и рентабельность. Прибыль в рыночных условиях – главная цель предпринимательства и критерий эффективности деятельности предприятия.

(млн.сум)

Показатель	2018г.	2019г.	2020г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	9 месяцев 2025 г.
Выручка от реализации	32 493,6	35 321,2	25 060,9	31 443,3	23 647,9	21 790,3	36 982,8	38 608,3
Производственная себестоимость	16 194,2	20 887,1	16 035,8	20 891,9	14 997,1	16 452,0	28 601,0	25 256,6
Расходы периода	6 852,3	8 518,7	6 590,2	7 704,3	7 244,3	4 596,6	7 935,1	7 320,2
Чистая прибыль	9 282,9	2 175,9	2 333,4	2 502,5	1 581,0	788,94	879,4	5 428,4
Рентабельность после уплаты налогов	28,57	6,16	9,31	7,96	6,69	3,62	2,38	14,06

**2.8. Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные
АО «O`ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2025 год:**

- Строительство солнечной фотоэлектрической станции «Тутли-2» мощностью 65 МВт;
- Строительство АСХЭ «Адолат» мощностью 100 МВт/200 МВт*ч в Ташкентской области Республики Узбекистан. Заход-выход ВЛ 220 кВ ПС “Файзиабад” - ПС «Адолат» на ПС «Adolat BESS»;
- Строительство АСХЭ “Чирчик” мощностью 100 МВт/200 МВт*ч в Ташкентской области Республики Узбекистан». «Строительство ВЛ 220 кВ ПС “Чирчик” - ПС “Chirchik BESS” с

ячейкой 220 кВ на ПС “Чирчик”. Проектные работы по ВЛ 220 кВ и по расширению подстанции, 1 ячейка;

- Схема выдачи мощности проекта “Строительство новой электростанции по сжиганию бытовых отходов в Охангаранском районе Ташкентской области»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Лоиш»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Жума»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Бешкент»;
- Реконструкция ПС 110/35/10кВ «Косон»;
- Реконструкция ПС 110/35/6кВ «Термез»;
- Реконструкция ПС 110/10 кВ «Гидамчи»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ "Сагбан"»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Багат»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Халкабад»;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г. Ташкента. Реконструкция КЛ 110 кВ от ПС 220 кВ “Озодлик” до ПС 110 кВ “Айни”»;
- РП «Улучшение электроснабжения потребителей Алмазарского района г. Ташкента.
- Выполнение услуг по исследованию интеграции системы для Гибридного проекта в Навои. Разработка ОВОС Проект: ФЭС 500МВт в Джизакской области, Узбекистан;
- Строительство ФЭС «Фергана» мощностью 200 МВт и ФЭС «Андижан» мощностью 400 МВт (со строительством АСХЭ мощностью 100 МВт/200 МВтч). Схема присоединения к сетям энергосистемы;
- «Схема внешнего электроснабжения «Первого этапа строительства города Новый Ташкент на территории Юкори-Чирчикского района Ташкентской области»;
- Разработка ТЭО для СПЭ; Проект: ФЭС 300МВт, ВЭС 550МВт и АСХЭ 150МВт/300МВтч Проект строительства гибридной электростанции в Навои;
- Топографические и инженерно-геологические работы по проекту «Строительство двухцепной ВЛ 500кВ Каракуль-Нурабад»;
- «Ветряная электростанция (ВЭС) мощностью 2 ГВт в Навоийской области (Мингбулак), Узбекистан». Выполнение и предоставление отчета по «Фаза 1 (2027). Оценка воздействия на энергосистему»;
- Инженерно-технические услуги для проекта Лочин 150МВт/300МВтч АСХЭ в Андижанской области, Узбекистан. Адаптация и проектирование проекта;
- Выполнение инженерно-сейсмологических исследований и промышленной безопасности по Проекту: «Электростанция мощностью 100 МВт с газопоршневым двигателем и теплообменником в городе Ташкент Узбекистан» (Внедрение технологии когенерации на существующей ТЭЦ-4 в г. Ташкенте);
- Инженерно-технические услуги для проекта Узбекистан 150МВт/300МВтч АСХЭ в Ферганской области, Узбекистан. Адаптация и проектирование проекта;
- «Внешнее электроснабжение центра обработки данных (ЦОД) «DataVolt» в городе Ташкент»;
- «Электростанция мощностью 100 МВт с газопоршневым двигателем и теплообменником в городе Ташкент Узбекистан»;
- Схема выдачи мощности проекта "Строительство новой электростанции по сжиганию бытовых отходов в Андижане”;
- «Строительство парогазовой электростанции мощностью 1600 MW в Сурхандарьинской области. Подстанция 500/220/10,5 кВ»;

- РП «Обеспечение электроэнергией по двухцепной схеме подстанции 110/35/10 кВ «Мотрид» в массиве «Янги Узбекистан», расположенном в микрорайоне Карасув города Самарканда. Установка двух ОРУ на СШ-110-1 и СШ-110-2 на подстанции 220/110/35/10/6 кВ «Чупонота» с расширением двухцепной сети 110 кВ протяженностью 4,0 км»;
- РП «Обеспечение электроэнергией 16,6 МВт массива «Янги Узбекистан» и 10 промышленных объектов, расположенных площадью 3 га в малой промышленной зоне «Гобдин» Булунгурского района. Строительство двухцепной линии электропередачи протяженностью 10 км от ближайшей точки ВЛ 110 кВ «Булунгур-1,2» и подстанции 110/35/10 кВ с трансформаторами мощностью 2х25 МВА»;
- РП «Улучшение электроснабжения населения массива «Янги Узбекистан» и райцентра Тойлокского района» • I этап. Строительство двухцепной линии протяженностью 1 км от ВЛ 110 кВ «Л-МЖО» и «Л-Ургут-2»;
- II этап. Строительство подстанции с трансформаторами мощностью 2х16 МВА;
- РП «Прокладка электросетей для более 30 многоэтажных домов, построенных в массиве Узуновул МФЙ «Каттакишлок» Джамбайского района, и более 5 многоэтажных домов, планируемых к дополнительному строительству. Установка дополнительной ячейки на подстанции «Тукимачи» и прокладка новой линии электропередачи 10 кВ протяженностью 3,1 км»;
- «Улучшение электроснабжения населения Иштиханского района и объектов социальной сферы. Замена трансформатора 6,3 МВА на трансформатор 10 МВА на подстанции «Малик»;
- РП «Монтаж, сборка и наладка силового автотрансформатора АТДСТН-125000/220/110 (АТ-5) мощностью 125 МВА на ПС 220 кВ «Каттакурган» в Самаркандской области со всеми его присоединениями»;
- «Строительство АСХЭ Лочин мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Андижанской области Республики Узбекистан»;
- «Строительство АСХЭ Узбекистан мощностью 150 МВт/300 МВт*ч в Ферганской области Республики Узбекистан»;
- Схема выдачи мощности для объекта «Строительство АСХЭ Сергели 150 МВт».
- (ТЭО) проекта «Строительство ВЛ 500 кV между ПС 500/220/10kV Каракуль и ПС 500/220/10 kV Нурабад»;
- РП «Строительство аккумулирующей электростанции Сергели 150 МВт / 300 МВт*ч с реконструкцией ОРУ 220/110 кВ ПС Сергели»;
- Исследования воздействия на сеть объекта «Индустриальный технопарк «Два региона — один парк» города Чирчик Ташкентской области»

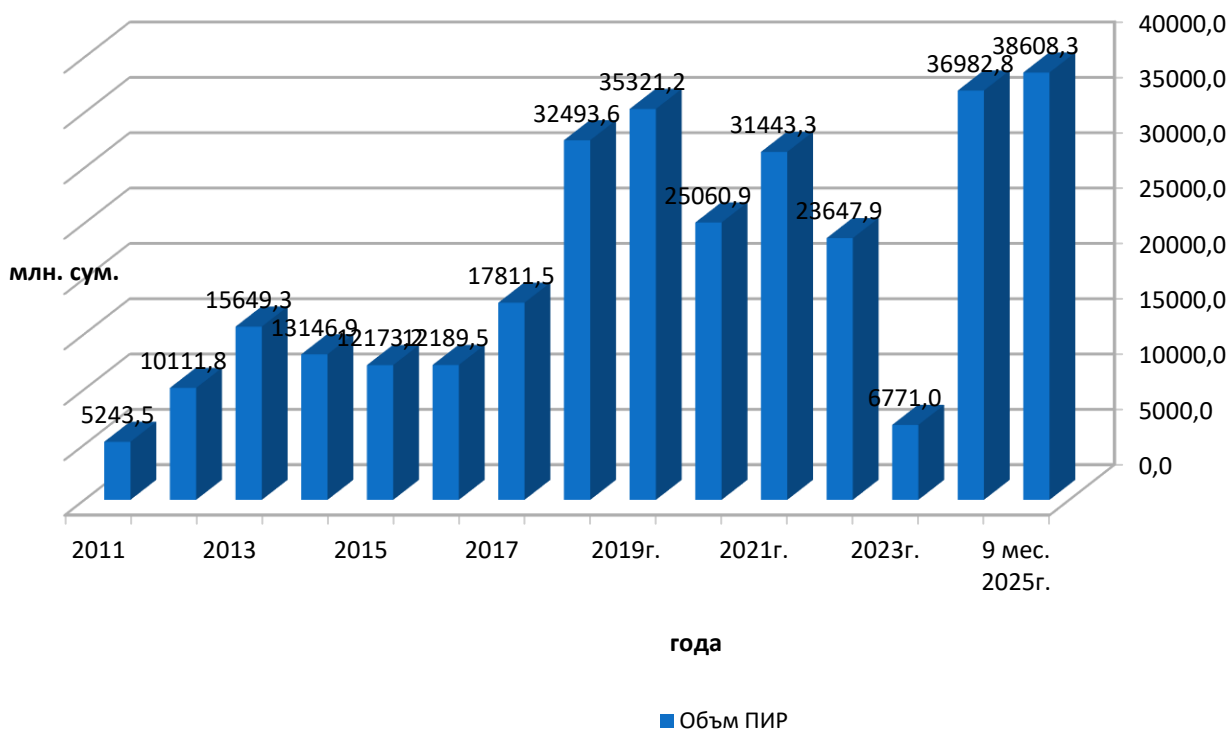
И другие объекты.



UZEE
UzEnergоEngineering JSC



Динамика изменений объёма ПИР



Система ISO 9001: 2015

АО «O`ZENERGOINJINIRING» сертифицирован по Международному стандарту ISO 9001: 2015, имеет сертификаты советующего образца:

- национальный сертификат №UZ.SMT.04.0010.00001084;
- международный сертификат QMS-0468/E.

АО «O`ZENERGOINJINIRING» делает все необходимое для того, чтобы использовать новые подходы в повышении качества нашей продукции и оказываемых услуг, повышении степени удовлетворенности потребителей, выход на международный рынок, стремление к оптимизации рабочих процессов и методов управления.

Цель ISO 9001:2015 — продвижение применения процессного подхода для разработки, адаптации, внедрения и постоянного повышения результативности СМК, а также обеспечения высокого уровня удовлетворенности потребителя за счет более глубокой проработки и реализации его требований.

Преимуществом стандарта ISO 9001:2015 является риск — ориентированное мышление. Основными преимуществами такого подхода являются:

- Наблюдение за риском на протяжении всего процесса;
- Предупреждение ошибок в системе управления;
- Распознавание дополнительных возможностей организации.

Применение такого подхода позволяет нашей организации выявить все факторы, которые могут потенциально навредить процессам СМК, и своевременно принять необходимые меры, чтобы исключить эту вероятность возникновения. Риск — ориентированное мышление позволяет нашей организации уменьшить или предотвратить нежелательные явления и способствует непрерывному совершенствованию.

Преимущества от внедрения ISO 9001:2015 можно разделить на две группы: внутренние и внешние.

Внутренние выгоды:

- Реализация установленных целей, достижение запланированных результатов;
- Создание системы управления сетью взаимосвязанных процессов внутри системы и, как следствие, повышение в целом эффективности деятельности организации;
- Гарантированное обеспечение всех процессов необходимыми ресурсами, построение управления ими должным образом.

Внешние выгоды:

- Значительное увеличение доверия клиентов, следовательно, расширение клиентской базы;
- Возможность постоянно поставлять товары и услуги, которые соответствуют требованиям потребителей;
- Повышения конкурентоспособности и возможность выхода на новые рынки, включая международные, а также расширение уже существующих рынков сбыта;

- Дополнительные конкурентные преимущества при участии в тендерах, в том числе и на выполнение государственных заказов.

Преимущества внедрения ISO 9001:2015 для сотрудников обеспечивает, главным образом, реализация одного из принципов менеджмента качества, заложенных в основу стандарта. Этот принцип называется «**Вовлечение людей**».

Активное участие сотрудников в процессах системы менеджмента качества позволяет людям чувствовать себя неотъемлемой частью этой системы, единой командой. Они начинают больше понимать и принимать корпоративную культуру и цели организации, получать и развивать знания и навыки, видеть перспективы личного и профессионального роста, предлагать новые идеи, креативные решения и т.д. Все это может делать работу более интересной и привлекательной для сотрудников и, соответственно, повышает их удовлетворенность работой.

Преимущество системы менеджмента качества ISO 9001:2015 в том, что она:

- Упорядочивает деятельность внутри организации посредством описания взаимодействия между отдельными исполнителями и подразделениями.
- Является средством разрешения конфликтов между подразделениями: стандарт позволяет «договориться», т.е. принять консенсус, устраиваемый всех непримиримых оппонентов.
- Предоставляет дополнительное преимущество перед конкурентами: соответствие международным стандартам выводит бизнес на качественно новый уровень.
- Позволяет осуществлять постоянный мониторинг процессов посредством различных механизмов: самооценки, процесса постоянного улучшения, внутреннего аудита, что позволяет выявлять несоответствия и оперативно устранять их.
- Организует деятельность на основе принципов менеджмента качества, позволяет вовлекать весь персонал в работы по качеству, что позволяет использовать полностью потенциал персонала организации.

III. План производства

3.1. Производственный процесс

Производственный процесс АО «O`ZENERGOINJINIRING» представляет собой разработку проектно-сметной документации и выполнение топографо-геодезических и инженерно-геологических работ по электросетевым объектам напряжением 35-500кV в Республики Узбекистан, а также авторский надзор за построенными объектами.

Генеральный директор АО «O`ZENERGOINJINIRING» организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений.

Руководители работ – главные инженеры проектов - обеспечивают загрузку исполнителей и качество выпускаемой проектно-сметной документации, определяют сроки выполнения и распределяют объемы работ между отделами.

3.2. Производственный персонал

Списочная численность персонала на 01.11.2025 г. АО «O`ZENERGOINJINIRING» составляет 137 человек, из них основную долю – 76 % или 104 человек, составляет производственный персонал. К производственному персоналу относятся сотрудники

производственных отделов, участвующие непосредственно в процессе производства основной продукции (услуг) организации, а также способствующие, вспомогательные службы.

В штатном расписании на 01.11.2025 г. предусмотрено штатных единиц 163 (с учетом внутренних совместителей и находящихся в дородовом и послеродовом декретном отпуске). В связи с увеличением объема работ в Обществе могут быть, при необходимости, созданы новые рабочие места, а также генеральный директор имеет право на передвижение штатных единиц отделов в пределах утвержденной общим собранием предельной численности.

СВОДНАЯ ТАБЛИЦА
по штатному расписанию АО «O`ZENERGOINJINIRING»
(на 01.11.2025 г.)

Персонал	Кол-во штатных единиц	Списочная численность (человек)
Руководство	4	4
Специалисты	14,5	13
Обслуживающий	17,5	16
Производственный	127	104
Итого	163	137



3.2.Проект производственной программы АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год

(млн.сум)

№№	Наименование ПИР	2026г.	1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	Строительство солнечной фотоэлектрической станции «Тутли-2» мощностью 65 МВт	401,80	401,80			
2	Схема выдачи мощности проекта "Строительство новой электростанции по сжиганию бытовых отходов в Андижане"	78,19	78,19			
3	РП «Внешнее электроснабжение тяговых подстанций на участке железнодорожной линии «Карши-Термез». (корректировка)	1 167,99	178,46	989,52		
4	РП «Строительство аккумулирующей электростанции Сергели 150 МВт / 300 МВт·ч с реконструкцией ОРУ 220/110 кВ ПС Сергели»	1 222,38	1 222,38			
5	Схема выдачи мощности для объекта "Строительство завода по сжиганию бытовых отходов с выработкой электроэнергии (WIE) установленной мощностью 50 МВт в городе Самарканд Самаркандской области"	223,08	223,08			
6	Схема выдачи мощности для объекта "Строительства завод по сжиганию бытовых отходов с выработкой электроэнергии (WIE) установленной мощностью 45 МВт в Каршинском районе Кашкадарьинской области"	223,08	223,08			
7	"Улучшение электроснабжения потребителей Бектемирского района г. Ташкента. Строительство подстанции напряжением 110 kV "Ийкота".	1 648,98	1 648,98			
8	«Улучшение электроснабжения потребителей Сергелийского района г. Ташкента. Строительство подстанции напряжением 110 kV "Кумарик».	1 620,78	1 620,78			
9	"Улучшение электроснабжения потребителей Учтепинского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции "Карвон".	979,90	979,90			
10	"Улучшение электроснабжения потребителей Бектемирского района г. Ташкента. Строительство линии электропередачи напряжением 110 кВ до подстанции "Ийкота"	546,56	546,56			
11	"Улучшение электроснабжения потребителей Сергелийского района г. Ташкента. Строительство линии электропередачи напряжением 110 кВ до подстанции "Кумарик".	334,46	334,46			

12	"Улучшение электроснабжения потребителей Чиланзарского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции "Пластмасс"	638,72	638,72			
13	"Улучшение электроснабжения потребителей Шайхантахурского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции "Трикотаж"	592,89	592,89			
14	"Улучшение электроснабжения потребителей Алмазарского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции «Выставочная»	1 358,15	1 358,15			
15	"Улучшение электроснабжения потребителей Алмазарского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции «Библиотечная»	1 358,15	1 358,15			
16	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация электроустановок на подстанции "Икарус"	499,39	499,39			
17	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация электроустановок на подстанции "ОДО"	499,39	499,39			
18	"Улучшение электроснабжения потребителей Сергелийского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции «Пригородная»	1 095,64	1 095,64			
19	"Улучшение электроснабжения потребителей Сергелийского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции «Узгариш»	561,57		561,57		
20	"Улучшение электроснабжения потребителей Шайхонтохурского района г. Ташкента. Замена трансформаторов на более мощные и модернизация электроустановок на подстанции «Севинч»	687,43		687,43		
21	"Улучшение электроснабжения потребителей Яккасарайского района г. Ташкента. Строительство кабельной линии 35 кВ между подстанциями "Ташкент сити" и "Узбекистан"	167,82		167,82		
22	"Улучшение электроснабжения потребителей Яшнабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Куйлик" и "Панель".	114,84		114,84		

23	"Улучшение электроснабжения потребителей Яккасарайского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Текстильная" и "ТТМ"	246,58		246,58		
24	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Ботаника" и "Узбекселмаш".	114,84		114,84		
25	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Ботаника" и "ОДО".	524,25		524,25		
26	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Юнусобод" и "ОДО".	793,06		793,06		
27	"Улучшение электроснабжения потребителей Яккасарайского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Сагбон" и "ТашМИ".	836,82		836,82		
28	"Улучшение электроснабжения потребителей Яккасарайского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Сайилгох" и "Узбекистон".	149,30		149,30		
29	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Коканд" и "САЗИИТ".	361,62		361,62		
30	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Хосилот" и "Рисовая"	551,08		551,08		
31	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "МЖК" и "Рисовая"	421,83		421,83		
32	"Улучшение электроснабжения потребителей Сергелийского района г. Ташкента. Замена ВЛ 35 кВ на КЛ 35 кВ между подстанциями "Тепличная" и "Сергели-35".	431,67		431,67		
33	"Улучшение электроснабжения потребителей Яшнабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Куйлик" и "МЖК".	704,69		542,60	162,09	
34	"Улучшение электроснабжения потребителей Чиланзарского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "ГЭС-9" и "Сувсоз".	228,23		228,23		

35	"Улучшение электроснабжения потребителей Чиланзарского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями «Пластмасс» и «Чилонзор»	218,17		218,17		
36	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Лафарга" и "Дагестанская".	406,94		406,94		
37	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "ТТЗ" и "Чарогон".	504,18		504,18		
38	"Улучшение электроснабжения потребителей Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Корасув" и "Чарогон".	356,50		356,50		
39	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Ботаника" и "Савдо".	644,11		644,11		
40	"Улучшение электроснабжения потребителей Юнусабадского района г. Ташкента. Модернизация кабельных линий 35 кВ между подстанциями "Ботаника" и "Карамуртская".	278,66		278,66		
41	"Улучшение электроснабжения потребителей Яккасарайского района г. Ташкента. Модернизация кабельной линии 35 кВ между подстанциями "Юксак" и "Узбекистон".	97,77			97,77	
42	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Турткуль» в МФЙ Уллубог Турткульского района Республики Каракалпакстан»	1 465,27				1465,27
43	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Шурахан» в МФЙ Узбекистан Турткульского района Республики Каракалпакстан»	459,50				459,50
44	«Модернизация и реконструкция ПС 110/6кВ «Андижон» в МФЙ Хамрохлик, г. Андижан, Андижанской области»	678,55		678,55		
45	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Турткуль» в МФЙ Тинчлик, ул. А.Навои, Избосканского района Андижанской области»	726,80		726,80		
46	«Модернизация и реконструкция ПС 110/6кВ «№4» в МФЙ Мустакилликнинг 21 йиллиги, г. Андижан, Андижанской области»	678,55		678,55		
47	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6кВ «Олийгох» в МФЙ Тахтакуприк, г. Андижан, Андижанской области»	642,24		642,24		
48	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6кВ «Бакалик» в МФЙ Султанобод, Андижанского района, Андижанской области»	642,24		642,24		

49	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Ок-ёр» в МФЙ Саноат, г. Куйганёр, Андижанского района Андижанской области»	726,80			726,80	
50	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Чем» в МФЙ Минг Урик, Андижанского района Андижанской области»	726,80			726,80	
51	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10кВ «Урмонбек» в МФЙ Урмонбек, Баликчинском районе, Андижанской области»	543,68			543,68	
52	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10кВ «Гумбаз» в МФЙ Поласон, Шахриханского района, Андижанской области»	543,68			543,68	
53	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Булокбоши» в МФЙ Шохгузар, Булокбашского района Андижанской области»	726,80			726,80	
54	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10кВ «Хонобод» в МФЙ Юксалиш, г. Хонобод, Андижанской области»	543,68			543,68	
55	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Учтепа» в МФЙ Учтепа, Ш.Рашидовского района Джизакской области»	713,73			713,73	
56	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10кВ «Дустлик» в МФЙ Саноатчилар Дустликском районе Джизакской области»	543,68			543,68	
57	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10кВ «Даштобод» в г. Даштобод, Зоминском районе, Джизакской области»	543,68			543,68	
58	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Пшагор» в МФЙ Пшагор, Зоминского района Джизакской области»	713,73			713,73	
59	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Туркман» в МФЙ Туркман, Зоминского района Джизакской области»	713,73			713,73	
60	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10кВ «Икбол» в МФЙ Пахтакор, г. Даштабод Зоминского района Джизакской области»	713,73			713,73	
61	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Ункомбинат» в г. Карши Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	
62	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «ТТФ» в г.Карши Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	
63	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Миттитуман» в г.Карши Кашкадарьинской области»	185,84			185,84	
64	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Жанубий» в г.Карши Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	
65	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Кукдала» в районе Кукдала Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	

66	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Чиял» в Чиракчинском районе Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	
67	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Сохил» в г. Карши Кашкадарьинской области»	534,47			534,47	
68	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Бустон» в Навкиронском МФЙ Кызылтепинского района г.Навои»	285,26			285,26	
69	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Нарпай» в МФЙ Навкирон Карманинского района Навоийской области»	730,48			730,48	
70	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Хатирчи» в МФЙ Янгиработ Хатирчинского района Навоийской области»	713,73			713,73	
71	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Трансформаторная» в Давлатободском районе Наманганской области»	656,88			364,28	292,61
72	«Модернизация и реконструкция ПС 35/10 кВ «Найман» в Пайариксом районе Самаркандской области»	534,47				534,47
73	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Шердор» в г.Самарканд Самаркандской области»	185,84				185,84
74	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Богизогон» в городе Самарканд Самаркандской области»	862,68				862,68
75	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Дагбит-Водазабор» в городе Самарканд Самаркандской области»	726,80				726,80
76	«Модернизация и реконструкция ПС 110/6 кВ «Кондиционер» в г.Самарканд Самаркандской области»	678,55				678,55
77	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Микрорайон» в городе Самарканд Самаркандской области»	862,68				862,68
78	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Марказий» в г.Самарканд Самаркандской области»	642,24				642,24
79	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10 кВ «ПТФ» в Джамбайском районе Самаркандской области»	553,37				553,37
80	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Булунгур в Булунгурском районе Самаркандской области»	1 545,67				1 545,67
81	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Янги» в Джамбайском районе Самаркандской области»	550,32				550,32
82	«Модернизация и реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Ангор» в Ангорском районе Сурхандарьинской области»	682,64				682,64

83	«Модернизация и реконструкция ПС 110/6 кВ «ТМЗ» в городе Термез Сурхандарьинской области»	682,64				682,64
84	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Шарк» в городе Термез Сурхандарьинской области»	682,64				682,64
85	«Модернизация и реконструкция ПС 35/6 кВ «Чегара» в г. Термез Сурхандарьинской области»	726,80				726,80
86	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Ободон» в Шурчинском районе Сурхандарьинской области»	682,64				682,64
87	«Модернизация и реконструкция ПС 110/10 кВ «Аму-1» в Термезском районе Сурхандарьинской области»	682,64				682,64
	ИТОГО					
	Выручка от реализации	54 000,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00
	Производственная себестоимость	40 770,00	10 192,50	10 192,50	10 192,50	10 192,50
	Расходы периода	11 340,00	2 835,00	2 835,00	2 835,00	2 835,00
	Чистая прибыль	2 286,52	571,63	571,625	571,625	571,625

3.4. ПЛАН доходов и расходов АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год

(млн. сум)

№ пп	Статьи затрат	2026 г.	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	2	3	4	5	6	7
1	Чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг)	54 000,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00
2	НДС 12%	6 480,00	1 620,00	1 620,00	1 620,00	1 620,00
3	Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг)	40 770,00	10 192,50	10 192,50	10 192,50	10 192,50
4	Валовая прибыль от реализации	13 230,00	3 307,50	3 307,50	3 307,50	3 307,50
5	Расходы периода	11 340,00	2 835,00	2 835,00	2 835,00	2 835,00
6	Прочие доходы от основной деятельности	800,00	200,00	200,00	200,00	200,00
7	Прибыль до уплаты налога	2 690,00	672,50	672,50	672,50	672,50

8	Налог на прибыль 15%	403,50	100,88	100,88	100,88	100,88
9	Чистая прибыль	2 286,52	571,63	571,63	571,63	571,63
10	Рентабельность прибыли до уплаты налогов (%)	4,98	4,98	4,98	4,98	4,98
11	Рентабельность чистой прибыли (%)	4,23	4,23	4,23	4,23	4,23

Раздел 3.5. ПЛАН производственной себестоимости реализованной продукции АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год

(млн. сум)

№ пп	Статьи затрат	2026 г.	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	3	4	5	6	7	8
1.	Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг)	40 770,0	10 192,50	10192,50	10 192,50	10192,50
	из них:					
1.1	Заработная плата	28 742,9	7 185,7	7 185,7	7 185,7	7 185,7
1.2	Единый социальный платеж	3 449,1	862,3	862,3	862,3	862,3
1.3	Командировочные расходы	340,0	85,0	85,0	85,0	85,0
1.4	Амортизация основного оборудования	410,3	102,6	102,6	102,5	102,6
1.5	ГСМ	300,0	75,0	75,0	75,0	75,0
1.6	Текущий ремонт зданий и сооружений	2 500,0	625,0	625,0	625,0	625,0
1.7	Газ природный	82,0	20,5	20,5	20,5	20,5
1.8	Энергия покупная	240,0	60,0	60,0	60,0	60,0
1.9	Работы, услуги, выполняемые сторонними юридическими лицами	4 300,0	1 075,0	1 075,0	1 075,0	1 075,0
1.10	Оплата консультационных и информационных услуг	195,0	48,8	48,8	48,8	48,8
1.11	Страхование	20,0	5,00	5,00	5,00	5,00
1.12	Прочие затраты	190,8	47,7	47,7	47,7	47,7

Раздел 3.6. ПЛАН расходов периода АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год

(млн. сум)

№ пп	Статьи затрат	2026г	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	3	4	5	6	7	8
1.	Расходы периода, из них:	11340,0	2835,0	2835,0	2835,0	2835,0
1.1	Заработная плата	6237,0	1559,3	1559,3	1559,3	1559,3
1.2	Единый социальный платеж	748,4	187,1	187,1	187,1	187,1
1.3	Услуги по техническому осмотру автомашин	4,5	4,5	0	0	0
1.4	Материальная помощь, не включаемая в ФОТ	20,0	5,0	5,0	5,0	5,0
1.5	Выплаты стимулирующего характера	3500,0	875,0	875,0	875,0	875,0
1.6	Работы, услуги, выполняемые сторонними юридическими лицами	20,0	5,0	5,0	5,0	5,0
1.7	Страхование	3,0	0,75	0,75	0,75	0,75
1.8	Налог на землю	105,0	26,2	26,2	26,2	26,4
1.9	Налог на имущество	350,0	87,5	87,5	87,5	87,5
1.10	Выплата вознаграждений наблюдательному совету	277,2	69,3	69,3	69,3	69,3
1.11	Прочие затраты	74,9	15,4	19,9	19,9	19,7

3.7. Программа модернизации и технического перевооружения АО "O'zenergoengineering" на 2026 год.

№	Наименование материально-технических ресурсов	Технические параметры	Ед.изм.	Кол-во	цена	сумма	срок
1	Установка солнечных батарей	ПВ Панель Vertex 550 - 45 шт, Гибридный инвертор Sigen Energy Controller 25.0 kW Three Phase 1 шт, Sign Energy Gateway HomeMax Three Phase 1 шт, Ground Mount 1 шт, Оцинкованная сталь 25м2, ПВ Кабель 4mm2 400 метр, АС Кабель 4*16+1 15 метр, Мощность: 25 кВт площадь установки: 117м2 необходимая общая площадь: 152.1м2. Аккумулятор Sigen Battery 8 kWh with LED, 280A (48kWh 120min Sigenergy)	усл.ед.	1	562 500 000,00	562 500 000,00	в течении года

2	Буровая установка на базе КАМАЗ	Буровая установка УРБ-2А2 под шасси КАМАЗ-43118 с гидравлической лебедкой ЛБС-250 (со свободным сбросом), гидравлическим трубозажимом ТЗГ-3 на модернизированной гидравлической системе; год выпуска: новая	усл.ед.	1	3 500 000 000	3 500 000 000,00	в течении года
3	Транспортные средства ISUZU D-MAX	ISUZU D-MAX IRBIS LSE, Количество мест: 5, 3-литровый дизельный двигатель, Тип двигателя: ISUZU 4JJ3, четырехтактный дизель, 4х4, Трансмиссия: Автоматическая, 140 кВт / 190 л.с.(3 600 об/мин); год выпуска: новая	шт	1	700 000 000	700 000 000,00	в течении года
4	Транспортные средства УАЗ	УАЗ Комби 390994 ЗМЗ - 40911 Четырехтактный; Бензиновый Евро-5 или УАЗ Профи 236324-105 ЗМЗ - 409051 Четырехтактный; Бензиновый Евро-5; год выпуска: новая	шт	1	560 000 000	560 000 000,00	в течении года

5	Транспортные средства COBALT	GX STYLE PLUS AT, Тип привода: Передний, Количество посадочных мест: 5, Тип двигателя: Бензиновый, атмосферный, Рабочий объем (см): 1485, Коробка передач: МТ-5 АТ-6; год выпуска: новая	шт	2	160 000 000	320 000 000,00	в течении года
6	Транспортные средства BYD	BYD SONG PLUS CHAMPION DM-i 150 km Flagship; год выпуска: новая	шт	1	410 000 000	410 000 000,00	в течении года
ИТОГО						6 052 500 000,0	

3.8. Перечень услуг и материальных ресурсов, необходимых для обеспечения текущей хозяйственной деятельности АО «O'zenergoengineering» в 2026 году.

№	Наименование материально-технических ресурсов	Технические параметры	Ед.изм.	Кол-во	цена	сумма	срок
1	Выбор частот для ВЧ каналов связи РЗ и ПА по Респ.УЗБ.	для разработки проекта группе АСКУЭ	усл.ед.	1	200 000 000,00	200 000 000,00	в течении года
2	1С программа для бухгалтерии	доработка уже существующей программы	усл.ед.	1	45 000 000,00	45 000 000,00	в течении года
3	Норма уз бухгалтерия и кадровик	норма уз бухгалтерия и кадровик	усл.ед.	1	8 000 000,00	8 000 000,00	в течении года

4	Аудиторские услуги для проведения обязательной аудиторской проверки (НСБУ и МСФО), а также аудита правильности расчетов значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения по итогам 2025г.	аудиторские услуги	ус.ед	1	150 000 000,00	150 000 000,00	в течении года
5	Услуги Центрального депозитария	Услуги по обслуживанию акционеров (выплата дивидендов) и по предоставлению реестра для проведения ОСА	усл.ед.	1	17 000 000,00	17 000 000,00	в течении года
6	Услуги по обязательному страхованию	ОСАГО 15 автомашин	шт.	15	200 000,00	3 000 000,00	в течении года
		ОСГОР	усл.ед.	1	20 000 000,00	20 000 000,00	в течении года
7	Услуга по ремонту автомобилей в Автосервисе	Ремонт автомашин	шт	15	10 000 000,00	150 000 000,00	в течении года
8	ГСМ для автомобилей	для заправки а/м газ метан, газ пропан, бензин	усл.ед.	1	300 000 000,00	300 000 000,00	в течении года
9	Услуга по опрессовке газовых баллонов	Для а/м с газ.баллонами	шт	7	500 000,00	3 500 000,00	в течении года
10	Услуга по техническому осмотру автомашин	прохождение ежегодного тех.осмотра автомашин в сооветствующих организациях.	шт	15	300 000,00	4 500 000,00	в течении года
11	Услуга кондиционирования	для ремонта и обслуживания	усл.ед.	1	40 000 000,00	40 000 000,00	в течении года
12	Услуги видеонаблюдения и противопожарной сигнализации	услуги видеонаблюдения, противопожарной сигнализации, а также обработка противопожарной пеной здание архива и гаражных помещений	усл.ед.	1	100 000 000,00	100 000 000,00	в течении года

13	Услуга по ремонту здания АО «O'znergoinjining»	Ремонт помещения для приема пиши, административного здания, гаража	усл.ед.	1	2 500 000 000,00	2 500 000 000,00	в течении года
14	Услуги дезинфекции адм. зданий	для обработки дезинфекций	усл.ед.	1	5 000 000,00	5 000 000,00	в течении года
15	ТМЦ и услуги для хозяйственных нужд	хоз.нужды (утилизация, услуга лифта, регулировка дымохода, наладка ГРП, КИПиА, канцтовары, вода и тп)	усл.ед.	1	400 000 000,00	400 000 000,00	в течении года
16	Публикация отчетности и объявлений	Согласно законодательству	ус.ед	1	15 000 000,00	15 000 000,00	в течении года
17	Обучение и повышение квалификации специалистов	повышение квалификации и переподготовка кадров. (тех.персонал и АУП)	усл.ед.	1	150 000 000,00	150 000 000,00	в течении года
18	Услуги единой межведомственной электронной системы и в области информационных технологий.	ijro.gov.uz, E-XAT	усл.ед.	1	10 000 000,00	10 000 000,00	в течении года
19	Предоставление строительной информации	программный комплекс "курилиш материаллари нархи". Ежеквартально по 1,2 или 3 раза	усл.ед.	1	15 000 000,00	15 000 000,00	в течении года
20	ТМЦ для лаборатории	ТМЦ для изыскательских и лабораторных работ	усл.ед.	1	500 000 000	500 000 000,00	в течении года
21	Картридж	PF107	шт	80	1 000 000,00	80 000 000,00	в течении года
22	Печатающие головки	PF4	шт.	8	5 000 000,00	40 000 000,00	в течении года
23	Картридж для плоттера Epson T5200	T6900x	к-т	3	50 000 000,00	150 000 000,00	в течении года
24	Расходные материалы для плоттера Epson T5200	бак адсорбер	шт.	5	1 000 000,00	5 000 000,00	в течении года

25	Бумага	A1	бухта	2	6 000 000,00	12 000 000,00	в течении года
26	Бумага	A1+	рулон	40	500 000,00	20 000 000,00	в течении года
27	Чернила	Epson 673	к-т	5	350 000,00	1 750 000,00	в течении года
28	Чернила	Epson 112	к-т	5	800 000,00	4 000 000,00	в течении года
29	Тонер	IR 2016	шт.	20	50 000,00	1 000 000,00	в течении года
30	Тонер	HP1010	шт.	200	20 000,00	4 000 000,00	в течении года
31	Тонер	HP1005	шт.	100	20 000,00	2 000 000,00	в течении года
32	Фотобарабан	HP1010	шт.	100	30 000,00	3 000 000,00	в течении года
33	Фотобарабан	HP1005	шт.	100	30 000,00	3 000 000,00	в течении года
34	Магнитный вал	HP1010	шт.	100	30 000,00	3 000 000,00	в течении года
35	Магнитный вал	HP1005	шт.	50	30 000,00	1 500 000,00	в течении года
36	Термопаста	Фехонда	уп.	5	120 000,00	600 000,00	в течении года
37	Картридж	Canon 703x	шт	5	300 000,00	1 500 000,00	в течении года
38	Картридж	Canon 728x	шт	5	300 000,00	1 500 000,00	в течении года
39	Картридж	Canon 725x	шт	5	300 000,00	1 500 000,00	в течении года
40	Картридж	052H	шт	5	300 000,00	1 500 000,00	в течении года
41	Картридж	070H	шт	5	400 000,00	2 000 000,00	в течении года
42	Картридж	069 (C, M, BK, Y)	к-т	20	5 000 000,00	100 000 000,00	в течении года
43	Воздуходувка для ПК	Аккумуляторная	шт	1	250 000,00	250 000,00	в течении года
44	Клавиатура+мышь	Avtech	к-т	10	200 000,00	2 000 000,00	в течении года
45	Блок питания	750W	шт	10	600 000,00	6 000 000,00	в течении года
46	Блок питания	1000W	шт	3	1 500 000,00	4 500 000,00	в течении года
47	Оперативная память	DDR4 16Gb	шт	5	300 000,00	1 500 000,00	в течении года
48	Оперативная память	DDR5 16Gb	шт	5	400 000,00	2 000 000,00	в течении года
49	SSD Nvme	Lexar 1000 Gb	шт	10	1 000 000,00	10 000 000,00	в течении года
50	Флешка	8 Gb	шт	50	30 000,00	1 500 000,00	в течении года
51	Респиратор	FFP2	шт	2	200 000,00	400 000,00	в течении года
52	Внешний накопитель SSD	1 Tb	шт	2	700 000,00	1 400 000,00	в течении года

53	Внешний дисковод CD DVD	USB	шт	1	500 000,00	500 000,00	в течении года
54	ПО	DIGSILENT Power Factory (Perpetual License, Commercial Licence, unlimited number of busbars, softkey, 1x PowerFactory Base Package, 1x Network Reduction, 1x Time-Overcurrent Protection 1x Distance Protection 1x Scripting and Automation, включающие техническую поддержку лицензии на 12 месяцев); Компания DMCC Europe S.A.S. (Франция)	шт	6	409 925 500,00	2 459 553 000,00	в течении года
55	ПО	EPLAN Electric P8 (использование программы 12 месяцев), ООО "Айдеров", Москва	шт	10	89 090 000,00	890 900 000,00	в течении года
56	ПО	СмартЛЭП	шт	5	120 000 000,00	600 000 000,00	в течении года
57	ПО	Нанокэд	шт	70	8 000 000,00	560 000 000,00	в течении года
58	ПО	Касперский	шт	30	500 000,00	15 000 000,00	в течении года
59	Стоимость двух обучающих тренингов для пользователей ПО DIGSILENT PowerFactory	Базовый курс по использованию программного обеспечения PowerFactory для моделирования электрических режимов; Расчет токов короткого замыкания и моделирование релейной защиты (Онлайн, до 8-10 слушателей)			218 759 000,00	218 759 000,00	в течении года
60	Стоимость консультационного семинара по теме: "Базовый курс Electric P8"	Базовый курс по программе EPLAN, сборная группа, 5 рабочих дней, дистанционно, количество слушателей 10	шт	10	19 630 000,00	196 300 000,00	в течении года
61	Система для хранения архива	Дисковое хранилище на 100 Тб	к-т	1	300 000 000,00	300 000 000,00	в течении года
62	Пополнение материально-технической базы офисной и компьютерной оргтехники	замена морально устаревшей компьютерной техники, ноутбуков и МФУ			700 000 000,00	700 000 000,00	в течении года

63	Услуги субподряда	ЗВОС, разработка ПИР, разработка проектно-сметной документации, система пожарной сигнализации и автоматическая система газового пожаротушения, разработка ТЭО проекта и др. Работы могут выполняться с участием местных или иностранных организации			4 000 000 000,00	4 000 000 000,00	в течении года
	ИТОГО					15 045 412 000,0	

Примечание:

****Согласно** порядка, установленного в Республике Узбекистан в связи с изменением цен, минимального размера оплаты труда (МРОТ) и базовой расчетной величины (БРВ) и курса доллара США при заключении договоров стоимость товаров, работ и услуг могут меняться.

3.9. Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O`ZENERGOINJINIRING» на 2026 год.

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норматив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал	удельный вес	2 квартал	1 полугодие	удельный вес	3 квартал	9 месяцев	удельный вес	4 квартал	год прогноз
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации	тыс. сум		45	13 500 000	45	13 500 000	27 000 000	45	13 500 000	40 500 000	45	13 500 000	54 000 000
2	Выполнение прогноза чистой прибыли	тыс. сум		30	571 630	30	571 630	1 143 260	30	571 630	1 714 890	30	571 630	2 286 520
3	Рентабельность активов		0,05	5	0,05	5	0,5	0,05	3	0,05	0,05	3	0,05	0,05
4	Коэффициент покрытия (платежеспособности)		1,25	10	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25
5	Коэффициент финансовой независимости		1	10	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0
6	Расчет дивидендов (50%)	тыс. сум		0		0			2	1 143 260	1 143 260	2	0	1 143 260
	ИТОГО			100		100			100			100		

3.10. Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O'ZENERGOINJINIRING»

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норматив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал	удельный вес	2 квартал	1 полугодие	удельный вес	3 квартал	9 месяцев	удельный вес	4 квартал	год прогноз
1	Прибыль до вычета процентов, налогов (EBIT - Earnings Before Interest, Taxes)	тыс. сум		10	672 500	10	672 500	1 345 000	10	672 500	2 017 500	10	672 500	2 690 000
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation S Amortization)	тыс. сум		10	772 500	10	772 500	1 545 000	10	772 500	2 317 500	10	772 500	3 090 000
3	Соотношение затрат и доходов (CIR - Cost Income Ration)	тыс. сум		1	0,965	1	0,965	0,965	1	0,965	0,965	1	0,965	0,965
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE - Return on Equity)			1	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01
5	Коэффициент абсолютной ликвидности		0,2	7	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2
6	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях			1	90	1	90	90	1	90	90	1	90	90
7	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях			1	90	1	90	90	1	90	90	1	90	90
8	Коэффициент износа основных средств		0,5	1	0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5

9	Коэффициент обновления основных средств			5	0,02	1	0,02	0,02	1	0,02	0,02	1	0,02	0,02
10	Производительность труда	тыс. сум		42	82 822,1	41	82 822,1	165 644,2	41	82 822,1	248 466,3	41	82 822,1	331 288,3
11	Фондоотдача			21	2	31	2	2	31	2	2	31	2	2
12	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	тыс. сум		0	0	1	400,0	400,0	1	500,0	900,0	1	400,0	1 300,0
	ИТОГО			100		100			100			100		